



Școala Gimnazială "LAURENȚIU FULGA"
Sat Fulga de Sus, com. Fulga, nr. 5, jud. Prahova, tel-fax 0244-449145
e-mail: scoalafulga@gmail.com <http://scoalalaurentiufulga.ro>

NR.1334/19.09.2023

ȘCOALA GIMNAZIALĂ "LAURENȚIU FULGA", SAT FULGA DE SUS



PROIECT DE DEZVOLTARE INSTITUȚIONALĂ

2021-2025

Discutat în ședința CP din 07.09.2021
Avizat în ședința CA din 08.09.2021
Discutat și revizuit în ședința CP din 02.09.2022
Avizat în ședința CA din 04.10.2022

Director,
Prof. Ene Mihaela





Școala Gimnazială "LAURENȚIU FULGA"
Sat Fulga de Sus, com. Fulga, nr. 5, jud. Prahova, tel-fax 0244-449145
e-mail: scoalafulga@gmail.com <http://scoalalaurentiufulga.ro>

CUPRINS

Argument	3
1. PREZENTAREA GENERALĂ A ORGANIZAȚIEI ȘCOLARE.....	6
1.1. Scurt istoric.....	6
1.2. Prezentarea școlii.....	7
1.2.1. Coordonate generale.....	8
1.2.2. Coordonate geografice.....	8
2. ANALIZA DE NEVOI.....	9
2.1. Informații de tip cantitativ și calitativ.....	9
2.2. Resursa umană.....	9
2.3. Populația școlară.....	10
2.4. Indicatori de eficiență internă.....	11
2.5. Personal didactic.....	13
2.6. Infrastructura și resursele școlii.....	15
2.7. Resurse financiare.....	17
3. CULTURA ORGANIZAȚIONALĂ.....	17
3.1. Relații dintre diferite categorii de personal.....	17
3.2. Relația școlii cu comunitatea.....	18
4. ANALIZA PESTEL	19
5. ANALIZA SWOT.....	22
5.1. Management.....	22
5.2. Curriculum.....	23
5.3. Resursa umană.....	23
5.4. Resurse materiale și financiare.....	25
5.5. Relațiile cu comunitatea.....	26
6. ECHIPA DE PROIECT.....	27
7. VIZIUNEA –MISIUNEA.....	27
8. STRATEGIA.....	29
8.1. Ținte strategice:.....	29
8.2. Resursele strategice.....	35
8.3. Opțiuni strategice.....	36
9. PLANURI OPERAȚIONALE.....	



Școala Gimnazială "LAURENȚIU FULGA"
Sat Fulga de Sus, com. Fulga, nr. 5, jud. Prahova, tel-fax 0244-449145
e-mail: scoalafulga@gmail.com <http://scoalalaurentiufulga.ro>

ARGUMENT

Politicile educaționale promovate de Școala Gimnazială, vizează punerea în aplicare a celor douăsprezece deziderate ale Programului Național "România educată", pentru orizontul anului 2030.

Proiectul de dezvoltare instituțională al Școlii Gimnaziale "Laurențiu Fulga", sat Fulga de Sus se circumscrie obiectivelor prioritare stabilite de direcțiile de acțiune ale Inspectoratului Școlar Județean Prahova, formulate în acord cu proiectele pe termen lung și mediu ale Guvernului și M.E., cu principalele documente europene în domeniul educației a căror semnatară este și România, precum și pe evaluările proprii în ceea ce privește situația în care se găsește școala noastră.

Punctele de plecare și de referință ale Proiectului de dezvoltare instituțională sunt acelea că învățământul trebuie să joace un rol fundamental în consacrarea unei economii globale (*global economy*), a unei societăți globale a cunoașterii (*knowledge society*) și a unei societăți a învățării pe tot parcursul vieții (*lifelong learning society*).

În mod deosebit învățarea pe tot parcursul vieții (*lifelong learning*) trebuie abordată ca o necesitate obiectivă absolută impusă de apariția unei economii bazate pe cunoaștere. Specializarea și perfecționarea continuă devin un factor determinant în crearea bunăstării elevului. Dezvoltarea durabilă și progresul general al omenirii pot fi susținute numai de un sistem de educație performant și flexibil.

Progresul înseamnă schimbare, iar cel mai important factor de schimbare este capacitatea de a inova, dar și disponibilitatea de a coopera. Școala poate îndeplini această misiune dacă elevul care parcurge învățământul obligatoriu învață pentru a răspunde următoarelor tipuri de finalități: învață pentru a ști, învață pentru a face, învață pentru a fi, învață pentru a trai decent și sigur în societate și orice tip de comunitate.

Școala devine o premisă a incluziunii sociale active, în contextul globalizării tuturor domeniilor de activitate. Un spațiu european deschis al sistemului de învățământ constituie un generator de avantaje, în condițiile respectării diversității regionale, etnice, culturale. Avem deci nevoie de un



Școala Gimnazială "LAURENȚIU FULGA"
Sat Fulga de Sus, com. Fulga, nr. 5, jud. Prahova, tel-fax 0244-449145
e-mail: scoalafulga@gmail.com <http://scoalalaurentiufulga.ro>

sistem educativ care să stimuleze interculturalitatea, mobilitatea trans-europeană și cooperarea la toate nivelurile.

Avem de a face cu un nou tip de elevi care necesită un alt tip de abordare. Apetența pentru studiu nu mai poate fi dictată sau prescrisă; ea poate emana numai din convingeri proprii și prin motivații situaționale. Perspectiva propriei deveniri constituie resortul de bază al oricărei activități cognitive.

P.D.I.-ul de față este elaborat pentru asigurarea calității procesului instructiv – educativ, în concordanță cu noile cerințe ale integrării învățământului românesc în Uniunea Europeană. Perioada 2021-2025 pentru care am elaborat acest proiect este necesară și suficientă pentru stabilirea unor obiective care să depășească durata unui ciclu de învățământ, în așa fel încât obiectivele propuse să poată fi evaluate și confirmate.

Asigură astfel progresul, evoluția și înregistrarea unor rezultate pozitive pe traiectoria *Cine suntem? Unde ne aflăm? Ce schimbări se impun? Cum vom reuși să le realizăm? Ce valori ne susțin? Cine sunt beneficiarii schimbărilor?*

Se fundamentează pe rezultatele proiectului anterior, 2017-2021, valorificându-i rezultatele

Concentrează atenția asupra finalităților educației: formare competențelor-cheie, prin dobândire de abilități, atitudini, cunoștințe, aptitudini, credințe și valori.

Asigură concentrarea tuturor domeniilor funcționale ale managementului: Curriculum, Resurse material – financiare, Resurse umane, Relații sistemice și comunitare.

Asigură coerența transunerii strategiei pe termen lung a școlii într-o listă de obiective pe termen scurt, ce pot fi ușor înțelese și monitorizate.

Favorizează creșterea încrederii în capacitățile și forțele proprii; asigură dezvoltarea personală și profesională.

Dezvoltă parteneriatele din interiorul și exteriorul unității școlare, implicând în educație mai mulți factori (familie, comunitate, instituții educaționale).

Un învățământ cu standarde ridicate de calitate, într-o școală de nivel european ce vizează incluziunea, iată dezideratul școlii pe care o reprezentăm.



Școala Gimnazială "LAURENȚIU FULGA"
Sat Fulga de Sus, com. Fulga, nr. 5, jud. Prahova, tel-fax 0244-449145
e-mail: scoalafulga@gmail.com <http://scoalalaurentiufulga.ro>

Pentru a răspunde exigențelor acestui nivel de învățământ, activitatea noastră trebuie să fie orientată spre:

- Formarea competențelor de alfabetizare; multilingvistice; a competențelor în domeniul științei, tehnologiei, ingineriei și matematicii; a competențelor digitale; personale, sociale și de a învăța să înveți; a competențelor cetățenești; antreprenoriale; de sensibilizare și expresie culturală.
- Dezvoltarea competențelor funcționale esențiale pentru reușita socială: comunicarea în limba maternă (competența pentru utilizarea corectă și adecvată a limbii române în receptarea și în producerea mesajelor), gândire critică, dezvoltarea unor valori și atitudini adecvate societății contemporane, prelucrarea și utilizarea contextuală a unor informații complexe raportate la un context național, european sau universal;
- Formarea capacității de a reflecta asupra lumii, asupra modelelor și valorilor culturale, a capacității de a formula opinii și judecăți de valoare, de a manifesta discernământ și spirit critic în argumentarea propriilor opțiuni și în exprimarea sensibilității estetice;
- Valorizarea propriilor experiențe, a cunoștințelor, a competențelor de comunicare și interlocutive, în scopul formării unei personalități armonioase, modelate de conștiința propriei identități culturale și de autonomie morală;
- Dezvoltarea capacității de integrare activă în grupuri socio-culturale diferite: familie, mediu profesional, prieteni etc.;
- Cultivarea expresivității și a sensibilității, în scopul împlinirii personale și a promovării unei vieți de calitate.

Prezentul document are la bază contextul descentralizării sistemului de învățământ și asigurarea calității în învățământul preuniversitar. Direcțiile principale pentru asigurarea acestor aspecte sunt:

- ❖ Noua structurare curriculară;
- ❖ Informatizarea la nivelul țărilor europene;
- ❖ Stimularea finalizării învățământului obligatoriu de zece ani;



Școala Gimnazială "LAURENȚIU FULGA"
Sat Fulga de Sus, com. Fulga, nr. 5, jud. Prahova, tel-fax 0244-449145
e-mail: scoalafulga@gmail.com <http://scoalalaurentiufulga.ro>

- ❖ Asigurarea accesului la educație pentru cursanții de la *A doua șansă* și pentru elevii care provin din grupuri dezavantajate;
- ❖ Monitorizarea și evaluarea continuă a rezultatelor;
- ❖ Elaborarea de proiecte;
- ❖ "Sensibilizarea" mentalității unor cadre didactice, acceptarea și promovarea noului;
- ❖ Diversificarea ofertei de perfecționare a cadrelor didactice.

Îmbunătățirea calității educației presupune evaluare, analiză și acțiune corectivă continuă, bazată pe selectarea și adoptarea celor mai potrivite proceduri de intervenție.

Exercitarea atribuțiilor care îi revin managerului de unitate școlară implică:

- Realizarea unei analize realiste și complete;
- Identificarea obiectivelor prioritare, a unor măsuri de ameliorare a aspectelor negative din activitatea specifică disciplinei și prezentarea unor exemple de bună practică;
- Stabilirea programelor de îmbunătățire și a punctelor slabe identificate în urma diagnozei mediului intern;
- Coordonarea și monitorizarea acestor programe;
- Identificarea nevoilor de formare continuă pentru personalul didactic- profesori, învățători și educatoare, personal didactic auxiliar- secretar și contabil, personal nedidactic- șofer, îngrijitori și fochiști;
- Elaborarea unei strategii pentru formarea continuă a cadrelor didactice care să permită flexibilizarea metodelor de comunicare pornind de la problemele specifice identificate prin analiza nevoilor de formare;
- Formarea continuă a cadrelor didactice prin organizarea de:
 - cursuri în domeniul specialității, metodicii;
 - participarea la simpozioane și sesiuni de comunicări științifice;
 - cercuri metodice, comisii.
- Organizarea unor activități în vederea formării/perfecționării cadrelor didactice debutante;



Școala Gimnazială "LAURENȚIU FULGA"
Sat Fulga de Sus, com. Fulga, nr. 5, jud. Prahova, tel-fax 0244-449145
e-mail: scoalafulga@gmail.com <http://scoalalaurentiufulga.ro>

- Promovarea și realizarea în comunitate și în beneficiul ei a unei imagini pozitive privind eficiența formării profesionale inițiale și continue, astfel încât școala să se constituie într-un furnizor real de servicii educaționale.

MOTIVAREA NECESITĂȚII, FEZABILITĂȚII ȘI A OPORTUNITĂȚILOR PDI

Școala noastră, la acest moment, are un număr echilibrat de preșcolari și de elevi și din acest motiv ne propunem în continuare, menținerea în școală a elevilor. Problema este una reală, în condițiile în care statistica demografică ne arată că numărul de elevi va fi în continuă scădere. În urma implementării proiectului *A doua șansă Prahova*, au fost școlarizați cursanți la nivel primar și la nivel secundar inferior. Între aspectele pe care ni le propunem să le transformăm, enumerăm pe cele mai importante: obiective și strategii clare, mediul de învățare, dezvoltarea resursei umane, procesele de bază. Mediul de învățare este creat printr-o atmosferă caldă și monitorizată, caracterizată prin disciplina elevilor, a cursanților de la *A doua șansă*, a cadrelor didactice, a întregului personal al școlii, un demers ordonat al activității de învățare și un mediu atractiv de activitate, spații școlare bine întreținute și dotate corespunzător cu echipamente, materiale și mijloace didactice, corelate cu creșterea rezultatelor la învățătură.

Acesta este temeiul pentru care includem mediul de învățare în categoria aspectelor pe care ne propunem să le dezvoltăm. Dezvoltarea resursei umane semnifică, în esență, cultivarea atitudinilor pozitive personalului școlii și îmbogățirea abilităților profesionale prin instruire și dezvoltare. Transformarea de bază pe care ne-o propunem prin *Proiectul de dezvoltare al școlii* o reprezintă crearea unei culturi a învățării organizaționale, învățare prin rezolvarea problemelor apărute și a unei culturi a responsabilității, considerând că organizațiile responsabile sunt cele care învață continuu. Prin învățare continuă ne propunem să ne îmbunătățim permanent abilitățile pentru atingerea scopurilor organizației noastre, să mărim șansele pentru a rezista și, în același timp, să ne dezvoltăm, într-un mediu școlar și social concurențial, foarte dinamic și



Școala Gimnazială "LAURENȚIU FULGA"
Sat Fulga de Sus, com. Fulga, nr. 5, jud. Prahova, tel-fax 0244-449145
e-mail: scoalafulga@gmail.com <http://scoalalaurentiufulga.ro>

adesea imprevizibil. Prin *Proiectul de dezvoltare al școlii* ne propunem, de asemenea, să dezvoltăm procesele de bază care stau la baza activității noastre: planificarea și realizarea activităților de învățare, obținerea și evaluarea rezultatelor învățării, asigurarea tuturor categoriilor de resurse, asigurarea comunicării cu factorii educaționali, formarea și dezvoltarea profesională, activitatea financiară și achiziționarea de bunuri și servicii, evaluarea complexă a întregii vieți școlare etc. PDI-ul este pentru noi proiectul de bază pentru dezvoltarea școlii pe termen mediu și lung – aspect relativ distinct de funcționarea curentă a școlii, mijlocul pentru promovarea schimbărilor și a transformărilor pe care și le propune comunitatea noastră școlară. În același timp, PDI-ul este conceput ca un mijloc de îmbunătățire continuă a calității educației, așa cum este definită și detaliată aceasta în standardele de funcționare și în cele de referință/de calitate. Ținta noastră este ca, prin îmbunătățire și evoluție, prin conceperea și elaborarea din perspectiva calității, PDI-ul să devină el însuși “un sistem de asigurare a calității”. Nu în ultimul rând, apreciem că proiectul nostru este realizabil, judecând după gradul de adecvare a scopurilor/țintelor strategice propuse la resursele strategice de care dispune școala în prezent și, pe care estimează că le poate procura în viitor. În același timp, apreciem că proiectul este și oportun, adică se face la momentul potrivit și este adecvat situației. La momentul potrivit, în sensul că urmează vechiului proiect de dezvoltare a școlii și se bazează pe realizările acestuia. Proiectul este adecvat situației, adică este inițiat într-o etapă în care formarea și educarea elevilor este regândită din perspectiva însușirii competențelor-cheie din cele opt domenii, pe de o parte, iar pe de altă parte, activitatea școlilor este orientată spre îmbunătățirea continuă a calității educației.

FUNDAMENTAREA NOULUI PDI PE REZULTATELE PROIECTULUI ANTERIOR

Raportându-ne la contextul managerial actual al școlii, sperăm să reușim să stabilim liniile directoare al noului proiect, în mod corect. Ceea ce se poate însă realiza este încurajarea cadrelor didactice existente să participe în mod continuu la perfecționare și formare continuă. Dotarea școlii cu echipamente informatice, care sunt folosite atât pentru orele desfasurate cu elevii prin orele de



Școala Gimnazială "LAURENȚIU FULGA"
Sat Fulga de Sus, com. Fulga, nr. 5, jud. Prahova, tel-fax 0244-449145
e-mail: scoalafulga@gmail.com <http://scoalalaurentiufulga.ro>

TIC, cât și pentru activitățile desfășurate de cadrele didactice. Remarcăm o percepție bună din partea părinților și a autorităților locale în privința gospodăririi resurselor, cu deosebire a celor materiale și financiare, pentru ameliorarea condițiilor de activitate din școală. Prin diversele activități extracurriculare derulate în anul școlar anterior, atât la nivel local, cât și la nivel județean, corelate cu chestionarele de satisfacție aplicate atât elevilor cât și părinților, considerăm că am contribuit la promovarea imaginii școlii. Probleme, puncte slabe rămase nerezolvate au fost preluate în noul plan de dezvoltare:

1. Un număr de cadre didactice care nu au participat la cursuri de perfecționare.
2. Expertiza redusă a cadrelor didactice, privind modalitățile de acțiune în cazul elevilor cu cerințe educationale speciale și a celor care provin din medii defavorizate.

PREZENTAREA GENERALĂ A ORGANIZAȚIEI ȘCOLARE

1.1 SCURT ISTORIC

În anul 1914, care poate fi considerat ca an de înființare a școlii, în satul Fulga de Sus, într-o clădire mică, având doar patru săli de clasă, se desfășurau cursurile ciclului primar. Mobilierul era vechi, băncile fiind lungi, de patru locuri, iar catedra o masă obișnuită. Tabla era minusculă.

Elevii clasei I scriau în primul trimestru pe tăblițe, cu toc, după care foloseau și penița. Școlarii aveau ghiozdane cusute de părinți din material textil și în ele își puneau manualele, călimara și un penar de lemn.

În anul 1935 se înființează Școala Generală Fulga de Jos, care funcționa în corpul A, cu învățământ primar, urmând ca în anul 1963 să se dea în folosință și corpul B. Cursurile ciclului gimnazial s-au desfășurat începând cu anul 1949, respectiv în Fulga de Sus începând cu 1954. Prima promoție a absolvit ciclul gimnazial în iunie 1953.

Din anul școlar 1965-1966, în fiecare școală existau câte 2 clase paralele din fiecare an de studiu (8 clase I-IV/ 8 clase V-VIII).



Școala Gimnazială "LAURENȚIU FULGA"
Sat Fulga de Sus, com. Fulga, nr. 5, jud. Prahova, tel-fax 0244-449145
e-mail: scoalafulga@gmail.com <http://scoalalaurentiufulga.ro>

Grădinițele s-au înființat din anul 1968, Grădinița cu Program Normal Fulga de Jos, funcționând până în 2003 într-un local vechi, pe DL1, pentru ca din acest an să se dea în folosință clădirea nouă, la nr. 149B, în imediata apropiere a școlii.

Între anii 1987-1992, la Școala Generală Fulga de Jos funcționează clasele a IX-a și a X-a.

Pe an ce trece unitatea de învățământ înscrie tot mai puțini preșcolari și elevi, din cauza scăderii demografice și a distanței față de alte localități, iar începând cu anul 2000, fiecare școală are o singură clasă pe an de studiu.

Până în anul școlar 2006-2007, fiecare grădiniță are personalitate juridică, iar începând cu acest an devin structuri ale școlilor.

În anul școlar 2006- 2007 în locul atelierului s-a amenajat la Școala cu Clasele I-VIII "Laurențiu Fulga", o sală de sport, iar în anul 2007-2008, cu ajutorul Inspectoratului Școlar Județean Prahova, sălile de clasă au fost dotate cu mobilier nou.

În anul 2006, cu resurse de la comunitatea locală, școala a intrat în reabilitare (s-au înlocuit ușile, instalația electrică, instalația sanitară și caloriferele).

Din anul școlar 2009-2010, Școala cu Clasele I-VIII Fulga de Jos și Grădinița cu Program Normal Fulga de Jos devin structuri ale Școlii cu Clasele I-VIII "Laurențiu Fulga" Fulga de Sus, cu un efectiv de 30 de cadre didactice și 394 de elevi.

Începând cu 1 septembrie 2011, managerul unității devine ordonator terțiar de credite, instituția având serviciu de contabilitate propriu.

În anul școlar 2012-2013, în planul de școlarizare este inclusă câte o clasă pregătitoare, iar noua denumire a școlii este Școala Gimnazială "Laurențiu Fulga", sat Fulga de Sus.

În anul școlar 2015-2016, în cadrul proiectului "Cu mic, cu mare, din nou la școală", derulat în colaborare cu Asociația C4C, au fost școlarizați la *A doua șansă*- învățământ primar 25 de cursanți, iar în anul școlar 2021-2022, respectiv 2022-2023 au fost școlarizați 64 de cursanți la nivel primar și la nivel gimnazial, în cadrul proiectului *A doua șansă- Prahova*, implementat de Asociația *Smart Athletic*, Inspectoratul Școlar Județean Prahova și Ministerul Educației.



Școala Gimnazială "LAURENȚIU FULGA"
Sat Fulga de Sus, com. Fulga, nr. 5, jud. Prahova, tel-fax 0244-449145
e-mail: scoalafulga@gmail.com <http://scoalalaurentiufulga.ro>

Incepând cu anul școlar 2006-2007, în cadrul școlii funcționează Comisia de evaluarea și asigurare a calității care a desfășurat acțiuni de implementare a instrumentelor de asigurare a calității.

1.2.PREZENTAREA ȘCOLII

1.2.1.Coordonate generale:

Titulatura oficială a școlii: Școala Gimnazială „Laurențiu Fulga”, sat Fulga de Sus

- începând cu 1 septembrie 2007 a preluat numele cetățeanului de onoare al comunei Fulga, scriitorul postbelic Laurențiu Fulga
- de la 1 septembrie 2009, Școala Gimnazială, sat Fulga de Jos; Grădinița cu Program Normal, sat Fulga de Sus; Grădinița cu Program Normal, sat Fulga de Jos au devenit structuri ale Școlii Gimnaziale „Laurențiu Fulga”, sat Fulga de Sus.

Adresa: Comuna Fulga, sat Fulga de Sus, Județul Prahova

Situarea localității: Comuna Fulga este situată în sud-estul județului Prahova, la 12 km de orașul Mizil și la 40 de km de orașul Ploiești.

Niveluri de învățământ: preșcolar, primar și gimnazial- învățământ zi, respectiv nivel primar și secundar inferior de tip “ a doua șansă”;

Programul școlii: 8.00-18.00 - două schimburi;
8.00-13.00: grădinițele cu program normal

Limba de predare: limba română;

Statutul proprietății școlii: proprietarul școlii este Consiliul Local Fulga.

1.2.2. Coordonate geografice:

Date referitoare la localizarea geografică a școlii:





Școala Gimnazială "LAURENȚIU FULGA"
Sat Fulga de Sus, com. Fulga, nr. 5, jud. Prahova, tel-fax 0244-449145
e-mail: scoalafulga@gmail.com <http://scoalalaurentiufulga.ro>

- ❖ Școala Gimnazială „ Laurentiu Fulga”, sat Fulga de Sus este situată în sudul satului, la vestul șoselei care traversează localitatea, la 50 m de biserica „Sfântul Nicolae”, fără surse de poluare. Astfel, este accesibilă elevilor și formează un adevărat centru cultural împreună cu biserica parohială, în vecinătatea căreia se află.
- ❖ Școala Gimnazială, sat Fulga de Jos- structură este situată în sudul satului, la vestul șoselei care traversează localitatea, la 50 de m de Primăria Fulga, de Postul local de poliție Fulga, de Cabinetul Medical Individual “Dr. Dragomir Alina Elena”, fără surse de poluare, astfel fiind accesibilă elevilor.
- ❖ Grădinița cu Program, sat Normal Fulga de Sus- structură, este situată la 400 m de șosea. Intrarea în grădiniță se face pe un drum asfaltat, fiind accesibilă elevilor.
- ❖ Grădinița cu Program Normal, sat Fulga de Jos- structură este situată la 200 m de șosea. Intrarea în grădiniță se face pe drum asfaltat, fiind accesibilă elevilor.

2. ANALIZA DE NEVOI

2.1. INFORMAȚII DE TIP CANTITATIV ȘI CALITATIV

Școala noastră are ușile deschise pentru toți cei care au nevoie de educație . Ea este locul în care grija și încrederea sunt mai presus de restricții și amenințări și unde fiecare persoană, indiferent de etnie, de vârstă este întrebată, ajutată și inspirată să trăiască cu astfel de idealuri și valori precum bunătatea, corectitudinea și responsabilitatea.

O scurtă prezentare a resurselor Școlii Gimnaziale “Laurențiu Fulga”, sat Fulga de Sus conduce la menționarea potențialului material și uman de care dispunem și pe care îl materializăm în cadrul procesului instructiv – educativ.

Unitatea noastră școlară de tip școală gimnazială are în componența sa clase de învățământ preșcolar (program normal), primar și gimnazial (formă de zi și a doua șansă), cu un număr de copii, în descreștere, din cauza factorului demografic.



Școala Gimnazială "LAURENȚIU FULGA"
Sat Fulga de Sus, com. Fulga, nr. 5, jud. Prahova, tel-fax 0244-449145
e-mail: scoalafulga@gmail.com <http://scoalalaurentiufulga.ro>

Începând cu anul 2006, localurile în care se desfășoară cursurile au intrat în reabilitare, astfel că acum, elevii și preșcolarii noștri se bucură de săli de clasă curate și modernizate, dotate cu mobilier nou și adecvat vârstei lor.

2.2. Resurse umane

Analiza cantitativă:

Școala Gimnazială „Laurențiu Fulga”, sat Fulga de Sus- PJ pregătește elevi la:

- învățământ primar: 5 clase - 81 de elevi

- gimnaziu: 4 clase - 57 de elevi

Total: 9 clase – 138 de elevi

Instruirea și educarea celor de elevi este asigurată de un colectiv de cadre didactice constituit din 15 profesori și 5 învățători.

Rezultă un raport nr. elevi / nr. cadre didactice de 138/ 20, respectiv aproximativ 6.9 elevi la un cadru didactic.

Școala Gimnazială, sat Fulga de Jos- structură pregătește elevi în anul școlar 2022-2023 la:

- învățământ primar: 1 clasă - 12 elevi

- gimnaziu: 4 clase - 53 de elevi

Total: 5 clase - 65 de elevi

Rezultă un raport nr. elevi / nr. cadre didactice de 53/16, respectiv aproximativ 3.31 de elevi la un cadru didactic.

Grădinița cu Program Normal Fulga de Sus- structură educă 26 de preșcolari, distribuiți la grupa mijlocie și mare, cu un raport 13 preșcolari la un cadru didactic.

Grădinița cu Program Normal Fulga de Jos- structură educă 26 de preșcolari, distribuiți la grupa mijlocie și mare, cu un raport 13 preșcolari la un cadru didactic.

Activitatea instructiv-educativă este sprijinită de personal didactic auxiliar format dintr-un post de secretar; 0,5 norme de administrator financiar; de 4 posturi de personal nedidactic- 3 norme (4 persoane) îngrijitori și 2 norme de fochist (două persoane), 0,5 normă de șofer (o persoană).

Prezentăm date analitice privitoare la:



Școala Gimnazială "LAURENȚIU FULGA"
Sat Fulga de Sus, com. Fulga, nr. 5, jud. Prahova, tel-fax 0244-449145
e-mail: scoalafulga@gmail.com <http://scoalalaurentiufulga.ro>

2.3 Populația școlară

2.3.1 Populația școlară în ultimii cinci ani pe nivele de învățământ (înscriși la începutul anului școlar)

Se observă o scădere a efectivelor de preșcolari și elevi la fiecare grupă/clasă de început de ciclu.

2.3.2. Situația la învățătură în ultimii trei ani (la sfârșitul anului școlar):

a) Promovabilitatea:

Anul școlar	Învățământ primar	Învățământ gimnazial		
Anul școlar	Număr total de elevi și preșcolari	Număr de elevi / forme de învățământ		
		Învățământ preșcolar	Învățământ primar	Învățământ gimnazial
2022-2023	255	52	93	110
2021-2022	270	60	95	115
2020-2021	274	49	108	117
2019-2020	297	57	114	126
2018-2019	311	58	124	129



Școala Gimnazială "LAURENTIU FULGA"
Sat Fulga de Sus, com. Fulga, nr. 5, jud. Prahova, tel-fax 0244-449145
e-mail: scoalafulga@gmail.com <http://scoalalaurentiufulga.ro>

	Total	Promovați	Repetenți	Abandon	Total	Promovați	Repetenți	Abandon
2021-2022	95	94	1	-	115	106	8	1
2020-2021	108	108	-	-	117	111	6	-
2019-2020	114	114	-	1	126	120	6	-
2018-2019	124	124	-	-	129	119	10	1

Anul școlar	Învățământ primar			Învățământ gimnazial		
	Total	Promovați	Promovabilitate (%)	Total	Promovați	Promovabilitate (%)
2021-2022	95	94	98,94%	115	110	95,65%
2020-2021	108	108	100%	117	111	94,87%
2019-2020	114	114	100%	126	120	95,23%
2018-2019	124	124	100%	129	119	92,24%

b) Procent de promovabilitate la Evaluarea națională de la clasa a VIII-a:

Anul școlar	Procent de promovabilitate
2021-2022	96,16%
2020-2021	88 %
2019-2020	59,25 %
2018-2019	34,48%



Școala Gimnazială "LAURENȚIU FULGA"
Sat Fulga de Sus, com. Fulga, nr. 5, jud. Prahova, tel-fax 0244-449145
e-mail: scoalafulga@gmail.com <http://scoalalaurentiufulga.ro>

2.4.Indicatori de eficiență internă

Indicator	A	B	A x 100/ B
ANUL ȘCOLAR 2021 - 2022			
a.Promovabilitate	Nr elevi promovați la sfârșitul anului școlar	Nr total de elevi	
	200	210	95,23%
b.Repetenție	Nr elevi declarați repetenți la sfârșitul anului	Nr total de elevi	
	9	210	4,28%
c.Abandon școlar	Nr elevi care au părăsit educația	Nr total de elevi	
	3	210	1,43%
d.Participare la olimpiade și concursuri școlare	Număr de premii la diferite faze	Nr total de elevi	
	67 de premii	210	31,90%

2.5.Personal didactic

2.5.1. Repartizarea personalului didactic

An școlar	Personal didactic			În curs de calificare
	Calificat		Necalificat	
	Titular / titular pe viabilitatea postului	Suplinitor		
2022-2023	18	3	1	0
2021-2022	20	4	1	1
2020-2021	21	5	-	-
2019-2020	20	5	2	-
2018-2019	20	5	2	-



Școala Gimnazială "LAURENȚIU FULGA"
 Sat Fulga de Sus, com. Fulga, nr. 5, jud. Prahova, tel-fax 0244-449145
 e-mail: scoalafulga@gmail.com <http://scoalalaurentiufulga.ro>

2.5.2. Indicatori de calitate ai resursei umane (an școlar 2022-2023)

Indicatorul	A	B	A x 100/B
a. Pondere personal didactic cu o vechime în unitate mai mare de 4 ani	Nr. cadre didactice cu o vechime în unitate mai mare de 4 ani	Nr. total de cadre didactice	%
	21	26	80,76%
b. Pondere personal cu gradul I	Nr. cadre didactice cu gradul I		%
	16	26	61,53%
c. Pondere personal cu gradul II	Nr. cadre didactice cu gradul II		%
	4	26	15,38%
d. Pondere personal cu gradul didactic definitiv	Nr. cadre didactice cu gradul didactic definitiv		%
	4	26	15,38%
e. Pondere a cadrelor didactice cu performanțe în activitatea metodico-științifică, inclusiv metodiști	Nr. cadre didactice cu performanțe în activitatea metodico-științifică		%
	3	26	11,53%
f. Participarea elevilor și/sau cadrelor didactice în activitatea metodico-științifică	Pondere elevi	Pondere profesori	Pondere elevi/ Pondere profesori
	10%	10%	1
g. Competențe de utilizare a calculatorului (Word-Excel) în rândul cadrelor didactice	Nr. cadre didactice cu competențe de utilizare a calculatorului (Word+Excel)	Nr. total cadre didactice	



Școala Gimnazială "LAURENȚIU FULGA"
 Sat Fulga de Sus, com. Fulga, nr. 5, jud. Prahova, tel-fax 0244-449145
 e-mail: scoalafulga@gmail.com <http://scoalalaurentiufulga.ro>

	22	26	84,61%
h. Ponderea cadrelor didactice cu graduație de merit	Nr. cadre didactice cu graduație de merit	Nr. total cadre didactice	
	4	26	15,38%
i. Ponderea cadrelor didactice care în ultimii 5 ani au urmat cel puțin o formă de perfecționare	Nr. cadre didactice care în ultimii 5 ani au urmat cel puțin o formă de perfecționare	Nr. total cadre didactice	
	24	26	92,30%

Indicatori de calitate ai resursei umane (an școlar 2021-2022)

Indicatorul	A	B	A x 100/B
a. Pondere personal didactic cu o vechime în unitate mai mare de 4 ani	Nr. cadre didactice cu o vechime în unitate mai mare de 4 ani	Nr. total de cadre didactice	%
	21	26	80,76%
b. Pondere personal cu gradul I	Nr. cadre didactice cu gradul I		%
	16	26	61,53%
c. Pondere personal cu gradul II	Nr. cadre didactice cu gradul II		%
	4	26	15,38%
d. Pondere personal cu gradul didactic definitiv	Nr. cadre didactice cu gradul didactic definitiv		%
	4	26	15,38%
e. Ponderea cadrelor didactice cu performanțe în activitatea	Nr. cadre didactice cu performanțe în activitatea metodico-științifică		%



Școala Gimnazială "LAURENȚIU FULGA"
 Sat Fulga de Sus, com. Fulga, nr. 5, jud. Prahova, tel-fax 0244-449145
 e-mail: scoalafulga@gmail.com <http://scoalalaurentiufulga.ro>

metodico-științifică, inclusiv metodiști	3	26	11,53%
f. Participarea elevilor și/sau cadrelor didactice în activitatea metodico-științifică	Pondere elevi	Pondere profesori	Pondere elevi/ Pondere profesori
	10%	10%	1
g. Competențe de utilizare a calculatorului (Word-Excel) în rândul cadrelor didactice	Nr. cadre didactice cu competențe de utilizare a calculatorului (Word+Excel)	Nr. total cadre didactice	
	22	26	84,61%
h. Ponderea cadrelor didactice cu graduație de merit	Nr. cadre didactice cu graduație de merit	Nr. total cadre didactice	
	3	26	11,53%
i. Ponderea cadrelor didactice care în ultimii 5 ani au urmat cel puțin o formă de perfecționare	Nr. cadre didactice care în ultimii 5 ani au urmat cel puțin o formă de perfecționare	Nr. total cadre didactice	
	24	26	92,30%

- Dintre cei 255 de elevi, - 63 de elevi primesc rechizite;
 - 74 de elevi primesc burse de ajutor social,
 - 89 de elevi primesc sprijin educațional- tichete sociale conform OUG 133/2020,
 familiile acestora având o situație financiară precară;
- Mediul de proveniență al elevilor îl reprezintă familii cu nivel de școlarizare mediu, 8 / 10 / 12 clase, 1,96% având studii universitare drept cel mai înalt grad de școlarizare în familie;



Școala Gimnazială "LAURENȚIU FULGA"
Sat Fulga de Sus, com. Fulga, nr. 5, jud. Prahova, tel-fax 0244-449145
e-mail: scoalafulga@gmail.com <http://scoalalaurentiufulga.ro>

- Incepând cu anul școlar 2009-2010, în componența Școlii Gimnaziale "Laurențiu Fulga", sat Fulga de Sus- PJ au intrat Școala Gimnazială, sat Fulga de Jos- structură și Grădinița cu Program Normal Fulga de Jos- structură, în care sunt școlarizați elevi de etnie rromă, 23,13%, a căror situație financiară este dificilă.
- În anul școlar care s-a încheiat, la nivelul Școlii Gimnaziale "Laurențiu Fulga", sat Fulga de Sus au fost efectuate un număr de 1396 ore de formare și perfecționare / 1994 CPT, la care au participat 23 de cadre didactice.

2.6. Infrastructura și resursele școlii

2.6.1. Date referitoare la clădire

Activitatea instructiv-educativă se desfășoară în școala noastră în două schimburi.

Spații școlare:

- Localul Școlii Gimnaziale "Laurențiu Fulga", Sat Fulga de Sus, Comuna Fulga este o clădire construită în anul 1928, veche în proporție de 75%, ce a fost reabilitată. Cuprinde 5 săli de clasă, o cancelarie, un birou pentru director, un birou pentru secretariat și compartimentul contabilitate; grup sanitar interior;

- Corpul A al Școlii Gimnaziale, Sat Fulga de Jos este o clădire construită în anul 1935, veche în proporție de 70%, ce a fost reabilitată, cu 4 săli de clasă, o cancelarie, un grup sanitar interior, iar corpul B a fost construit în anul 1963, în acest an școlar având o sală pentru clasa pregătitoare, o sală de clasă amenajată pentru orele de educație fizică, spațiu pentru arhivă și biblioteca școlară.

- În anul școlar 2006-2007 s-a amenajat o sală de sport în curtea școlii, prin consolidarea și reamenajarea vechiului atelier școlar;

- În clădirea sălii de sport s-a amenajat spațiu pentru biblioteca școlară ;



Școala Gimnazială "LAURENȚIU FULGA"
Sat Fulga de Sus, com. Fulga, nr. 5, jud. Prahova, tel-fax 0244-449145
e-mail: scoalafulga@gmail.com <http://scoalalaurentiufulga.ro>

- Clădirea Grădiniței cu Program Normal Fulga de Sus, construită în anul 1968, a fost reabilitată în anul 2005 și are două săli de grupă, cancelarie, spațiu pentru vestiare, grup sanitar interior;

- Localul Grădiniței cu Program Normal Fulga de Jos, a fost construit în anul 2003, în imediata vecinătate a Școlii Gimnaziale, sat Fulga de Jos și are două săli de grupă, cancelarie, spațiu pentru vestiare, grup sanitar interior;

- Unitatea școlară și grădinițele sunt dotate cu utilitățile de bază (energie electrică; apă potabilă; centrală termică proprie pe combustibil solid; telefon; mijloace mass-media necesare informării).

- Mobilierul este în stare bună, confecționându-se în 2021-2022, respectiv 2022-2023, vestiare, catedre, vitrine. În 2007, respectiv 2008 a fost achiziționat mobilier școlar (bănci, scaune), din fondurile Inspectoratului Școlar Județean Prahova, pentru sălile de clasă I-VIII, iar în anul 2012, când în planul de școlarizare a fost introdusă clasa pregătitoare, s-a achiziționat mobilier reglabil, adecvat vârstei, la Școala Gimnazială "Laurențiu Fulga", sat Fulga de Sus și la Școala Gimnazială, sat Fulga de Jos.

2.6.2 Baza didactică:

- la Școala Gimnazială "Laurențiu Fulga", sat Fulga de Sus există tablete pentru toți elevii, un laborator IT cu 15 calculatoare, la Școala Gimnazială, sat Fulga de Jos există tablete pentru toți elevii un laborator IT cu 10 calculatoare, iar fiecare grădiniță este dotată cu un lap-top, tablă interactivă și video-proiector;

- în fiecare sală de clasă există table interactive, imprimante multifuncționale, video-proiectoare;

- prin proiectul "Internet în școala ta" în care instituția este implicată s-a realizat conectarea la Internet;

- prin aplicarea în anul școlar 2012-2013 a proiectului "Zone educaționale prioritare", din cadrul campaniei "Hai la școală!" coordonată de UNICEF, în cooperare cu Fundația "Centrul



Școala Gimnazială "LAURENȚIU FULGA"
Sat Fulga de Sus, com. Fulga, nr. 5, jud. Prahova, tel-fax 0244-449145
e-mail: scoalafulga@gmail.com <http://scoalalaurentiufulga.ro>

2000+", cu Fundația "RUHAMMA", filiera Iași, cu Fundația CRIPS, s-a dotat Școala Gimnazială, sat Fulga de Jos cu o imprimantă, material didactic, în valoare de 4000 de lei;

- școala a fost dotată cu material didactic modern (planșe, hărți, globuri pământeste pentru ciclul primar, respectiv pentru ciclul gimnazial; material didactic pentru orele de educație fizică, materiale didactice pentru laboratorul de fizică, de chimie; materiale didactice pentru clasa pregătitoare);

- s-a realizat amenajarea laboratoarelor de informatică, a cabinetelor de matematică, limba română, geografie, biologie;

- s-a primit echipament pentru educație rutieră;

- prin proiectul educațional "Shkolari shukari" implementat în perioada 1 martie- 31 octombrie 2012, prin programul de granturi "Parteneriat pentru educație! Granturi pentru școli în dificultate!", finanțat cu 13034 lei de Fundația "Centrul Educația 2000+", s-au achiziționat costume populare pentru activitățile extracurriculare, o imprimantă, truse pentru geometrie, culegeri, table, panouri etc.;

- în bibliotecă există 6325 de volume.

2.7 Resurse financiare:

- primăria Fulga;
- proiecte educaționale;
- sponsorizări ;
- donații .

Unitatea noastră școlară a beneficiat de fonduri de la bugetul de stat și de la cel local.

Alte resurse financiare de care școala dispune sunt cele obținute prin inițierea de proiecte educaționale.

3. CULTURA ORGANIZAȚIONALĂ

3.1. Relații dintre diferite categorii de personal

- În relația director – profesori, profesori – profesori:



Școala Gimnazială "LAURENȚIU FULGA"
Sat Fulga de Sus, com. Fulga, nr. 5, jud. Prahova, tel-fax 0244-449145
e-mail: scoalafulga@gmail.com <http://scoalalaurentiufulga.ro>

- S-a constituit o conducere democratică cu luarea deciziilor în comun. Are loc consultarea permanentă a șefilor de comisii metodice. Se acceptă propunerile și inițiativele profesorilor;
- În cadrul colectivelor de profesori există, indiferent de vârstă și de specialitate, colaborare, spirit de echipă și atmosferă propice desfășurării procesului instructiv-educativ.

➤ În relația director – personal administrativ, celelalte categorii de personal:

- Se constată respectarea sarcinilor de serviciu, ierarhia este acceptată și respectată;
- Consiliul de administrație apreciază contribuția personalului și o stimulează;
- Colaborarea profesori – personal administrativ asigură realizarea condițiilor optime pentru desfășurarea întregii activități didactice.

➤ În relația școală – părinți:

- Se manifestă o colaborare bună între părinți și comitetul de părinți, respectiv între conducerea școlii și Comitetul de părinți pe școală, care se implică în organizarea și buna desfășurare a activității școlare și extrașcolare.

➤ În relația Consiliul de administrație – Consiliul elevilor:

- Consiliul elevilor este antrenat în rezolvarea problemelor referitoare la respectarea Regulamentului intern, organizarea unor activități extrașcolare cu caracter cultural – artistic și în asigurarea în mediul elevilor a unui climat de colegialitate și prietenie.

Toate acestea se reflectă pozitiv în activitatea instructiv – educativă și în conduita cadrelor didactice.

3.2. Relația școlii cu comunitatea:

Reprezentant comunitate	Rol	Program de colaborare/protocol de parteneriat	Nivel de implicare	Probleme identificate
Părinții	1. Sprijină școala în activitatea de consiliere și de orientare socio-profesională a elevilor;	Acord de parteneriat între școală și Comitetul reprezentativ al părinților	Foarte bun	a) Nu toți părinții se implică în colaborarea cu școala; b) Necesitatea organizării



Școala Gimnazială "LAURENTIU FULGA"
 Sat Fulga de Sus, com. Fulga, nr. 5, jud. Prahova, tel-fax 0244-449145
 e-mail: scoalafulga@gmail.com <http://scoalalaurentiufulga.ro>

	2.Sprijină școala în organizarea și desfășurarea unor activități extrașcolare; 3.Are inițiative și se implică în îmbunătățirea condițiilor de studiu pentru elevi și mai ales pentru preșcolari.			ca asociație a CRP; c)Nevoia unei mai bune informări și participări mai active în viața școlii.
Consiliul local	1.Finanțarea cheltuielilor de personal și de întreținere, 2.Suștinerea programelor de dezvoltare; 3.Suștinerea activităților extracurriculare	Consultări și activități de sprijin pe baza hotărârilor Consiliului local.	Foarte bun	Nevoi suplimentare de întreținere a bazei materiale;
Primăria	1.Propune proiecte; 2.Partener în proiecte de colaborare și dezvoltare în sprijinul comunității locale	Pregătirea în comun a bugetului anual; Stabilirea nevoilor de investiții, reparații și dotări;	Foarte bun	a)Nevoi suplimentare de întreținere a bazei materiale;
ONG-uri	Sprijin în susținerea activității instructive-educative și remediale	Finanțarea participării la activități.	Foarte bun	Implicarea altor ONG-uri în dezvoltarea școlii.
Reprezentantii părinților în Consiliul de administrație	Țin legătura cu Comitetul reprezentativ al părinților;	Realizează sponsorizări	bun	



Școala Gimnazială "LAURENȚIU FULGA"
Sat Fulga de Sus, com. Fulga, nr. 5, jud. Prahova, tel-fax 0244-449145
e-mail: scoalafulga@gmail.com <http://scoalalaurentiufulga.ro>

	Se implică în luarea unor decizii importante spre bunul mers al activității desfășurate în școală.			
--	--	--	--	--

4. DIAGNOZA MEDIULUI INTERN ȘI EXTERN

Pentru elaborarea proiectului de dezvoltare instituțională s-a realizat analiza contextului general **politic, economic, social, tehnologic, ecologic, legislativ.**

ANALIZA P.E.S.T.E.L.

CONTEXTUL POLITIC

Din punct de vedere politic, se remarcă:

- Lipsa unei strategii pe termen lung în domeniul educației care să ducă la păstrarea legislației educației o perioadă lungă și la o predictibilitate a evoluției sistemului ;
- Existența politicilor integratoare și incluzive atât pentru etnia rromă cât și pentru elevii cu cerințe educaționale speciale;
- Obiectivele propuse de școală se încadrează în sistemul de politici educaționale la nivel național și local, care au ca principal scop formarea elevilor în spiritul valorilor universale: adevăr, dreptate, libertate, cooperare comunitate- școală, toleranță indiferent de etnie, religie și stare socială.

CONTEXTUL ECONOMIC

Contextul economic actual este caracterizat prin criza ce influențează direct cerința pe piața forței de muncă.

Insuficiența cunoaștere de către elevii de clasa a VIII-a și de către părinții acestora a tendințelor de pe piața muncii se reflectă asupra opțiunilor făcute la admitere, specialitățile teoretice fiind în continuare mai solicitate, în detrimentul unor specializări oferite de învățământul tehnologic și profesional, chiar dacă cererea de locuri de munca în domeniu depășește cu mult oferta actuală.

Situația materială precară a părinților multor elevi are consecințe negative asupra



Școala Gimnazială "LAURENȚIU FULGA"
Sat Fulga de Sus, com. Fulga, nr. 5, jud. Prahova, tel-fax 0244-449145
e-mail: scoalafulga@gmail.com <http://scoalalaurentiufulga.ro>

interesului acestora față de școală. Prețul de multe ori ridicat al materialelor didactice, precum și al celorlalte mijloace necesare pentru parcurgerea anilor de școală (rechizite, caiete, ghiozdan etc.) poate reprezenta, de asemenea, o amenințare. Efectul acestor factori economici poate fi extrem de grav, de la dezinteres și absenteism ridicat (chiar în rândul elevilor de gimnaziu) până la abandonul școlar.

CONTEXTUL SOCIAL

Pornind de la statutul României ca stat membru al Uniunii Europene și având în vedere necesitatea compatibilizării învățământului românesc cu sistemul european de educație și formare profesională, *Planul Managerial* are în vedere inițierea și organizarea unor activități care să conducă la atingerea acestor standarde și își propune, de asemenea, rezolvarea acelor probleme interne ale unității de învățământ care au fost propuse spre îndreptare în *Raportul de autoevaluare* elaborat de Comisia de evaluare a calității. La nivel demografic, se remarcă o sensibilă scădere a populației școlare, cu efecte pe termen lung asupra întregului sistem de învățământ. Munca susținută desfășurată în anul precedent în vederea atragerii populației școlare către școala noastră, încununată de succes, ne obligă la și mai mari eforturi în acest an școlar. Este necesar să continuăm proiectele începute în anul școlar trecut, mai ales că acestea sunt în sprijinul elevilor cu situații speciale, ai celor cu venituri modeste, ai căror părinți nu se pot implica într-o mai mare măsură în efectuarea temelor. Școala noastră fiind situată într-o zonă defavorizată, întâmpină probleme deosebite în inițierea și menținerea legăturii cu comunitatea, fiind necesară intensificarea eforturilor făcute de școală pentru a-și sprijini elevii în continuarea studiilor.

Obiectivele strategice pe termen lung sunt creșterea calității educației în general (la nivel de infrastructură, resurse umane și materiale, management instituțional), multiplicarea politicilor incluzive, crearea egalității de șanse pentru populația școlară aflată în dificultate.

Se impune dezvoltarea și implementarea sistemelor de evaluare și calificare a competențelor dobândite în contexte informale și nonformale de educație prevăzute de programul *România educată*.

Cadrul economic complex și problematic, definitiv pentru comunitatea locală și-a pus amprenta și asupra evoluției sociale, cu repercursiuni directe sau indirecte și în viața școlii noastre. Problemele sociale specifice angajaților din instituțiile publice, industriale și comerciale sunt probleme ale familiilor ai căror copii sunt și elevii noștri. Realitățile cadrului social autohton sunt concretizate în interesul justificat al părinților de a-și căuta de lucru în străinătate.

CONTEXTUL TEHNOLOGIC

Pregătirea elevilor pentru o societate a cunoașterii, a globalizării informațiilor și a generalizării tehnologiilor avansate presupune utilizarea maximală a resurselor IT de care dispun unitățile școlare. Se va urmări dezvoltarea competențelor digitale ale elevilor.

Avem nevoie de un învățământ re tehnologizat (accesul la telecomunicații electronice,



Școala Gimnazială "LAURENȚIU FULGA"
Sat Fulga de Sus, com. Fulga, nr. 5, jud. Prahova, tel-fax 0244-449145
e-mail: scoalafulga@gmail.com <http://scoalalaurentiufulga.ro>

intrarea în funcțiune a rețelei informaționale a învățământului, introducerea didacticii bazate pe tehnologiile audio-vizuale moderne.

CONTEXTUL ECOLOGIC

Există indicatori de poluare la calitatea aerului, apei și a solului, factori ce influențează starea generală de sănătate și confort a locuitorilor, a copiilor.

Există legislația pentru protecția mediului înconjurător.

CONTEXTUL LEGISLATIV

Cadrul legislativ care reglementează și coordonează politica instituțională în unitățile de învățământ preuniversitar românesc este în permanentă schimbare, fiind alcătuit din:

- Legea Educației Naționale nr.1/2011
- Metodologii de aplicare ale Legii 1/2011

Aceste acte normative favorizează realizarea scopurilor educaționale.

5. ANALIZA SWOT

5.1. MANAGEMENT

PUNCTE TARI	PUNCTE SLABE
<ul style="list-style-type: none">- Proiectarea activității manageriale pe baza diagnozei pertinente, specifice, realiste, cu ținte strategice care vizează proceduri de asigurare a calității în educație;- Constituirea echipelor de lucru, care eficientizează activitatea managerială și actul decizional prin delegare de sarcini , pe criteriul competenței;-Realizarea analizei diagnostice SWOT la nivelul comisiilor, în vederea identificării corecte a obiectivelor planurilor manageriale și sporirea eficienței activității cadrelor didactice;-Proiectarea activității catedrelor prin elaborarea de planuri manageriale ce vizează obiective deduse din analiza SWOT;-Existența regulamentului intern ca bază de reglementare a activității din școală;-Existența strategiei manageriale coerente, bazate pe o analiză profundă a problemelor școlii;-Elaborarea fișelor postului personalizate;-Existența organigramei;	<ul style="list-style-type: none">-Slaba implicare a unor cadre didactice în elaborarea procedurilor specifice;-Insuficienta implicare a comisiilor pe probleme;-Număr prea mic de asistențe și interasistențe.



Școala Gimnazială "LAURENȚIU FULGA"
Sat Fulga de Sus, com. Fulga, nr. 5, jud. Prahova, tel-fax 0244-449145
e-mail: scoalafulga@gmail.com <http://scoalalaurentiufulga.ro>

<ul style="list-style-type: none">-Consiliul de administrație are atribuții concrete pentru fiecare membru;-Existența comisiilor constituite după apartenența la arie curriculară.	
OPORTUNITĂȚI	AMENINȚĂRI
<ul style="list-style-type: none">-Existența obiectivelor prioritare stabilite de direcțiile de acțiune ale Inspectoratului Școlar Județean Prahova, formulate în acord cu proiectele pe termen lung și mediu ale Guvernului și M.E., cu principalele documente europene în domeniul educației;-Existența legii calității în educație;- Colaborarea eficientă și promptă cu instituțiile administrației publice locale și teritoriale	<ul style="list-style-type: none">-Plecarea părinților la muncă în străinătate și creșterea șomajului duc la obținerea de către elevi a unor rezultate slabe și la creșterea absenteismului și a abandonului școlar.

5.2 CURRICULUM:

PUNCTE TARI	PUNCTE SLABE
<ul style="list-style-type: none">-Asigurarea unor standarde educaționale înalte;-Existența cursurilor opționale solicitate de elevi și de părinții acestora;-Evaluarea cunoștințelor elevilor bazată pe un sistem propriu de testare și simulare a examenului de evaluare națională în scopul parcurgerii ritmice a materiei și a familiarizării elevilor cu metodologia de examen;- Testarea standardizată la limba română și matematică conform Ordinului de ministru privind evaluarea standardizată în faza de pilotare, a 210 elevi- 88 de elevi de la ciclul primar și 122 elevi de la ciclul gimnazial, în perioada 30 mai-8 iunie 2022, pe platforma <i>BRIO</i>, cu rezultate bune-Rezultate bune la examenele de evaluare (96% la EN VIII);-Rezultate mulțumitoare la concursuri și olimpiade școlare (de premii);-Existența programei aprobate de Ministerul Educației pentru Programul <i>A doua șansă</i>	<ul style="list-style-type: none">-Insuficienta diversificare și adecvare a CDS-urilor la cerințele și solicitările elevilor duc la scăderea motivației lor pentru învățare;-Apariția anuală a revistei școlii, din lipsă de fonduri;-Suprasolicitarea elevilor din cauza numărului mare de ore (până la 6 ore/zi la ciclul gimnazial);



Școala Gimnazială "LAURENTIU FULGA"
Sat Fulga de Sus, com. Fulga, nr. 5, jud. Prahova, tel-fax 0244-449145
e-mail: scoalafulga@gmail.com <http://scoalalaurentiufulga.ro>

OPORTUNITĂȚI	AMENINȚĂRI
<p>-Acces rapid la informațiile privind dinamica Curriculumului, datorită conectării la INTERNET;</p> <p>-Existența posibilității de a organiza cursuri <i>A doua șansă</i> la nivel secundar inferior, normate de Ministerul Educației;</p> <p>-Receptivitatea manifestată de către ISJ Prahova și ME privind introducerea unor discipline opționale care corespund învățământului modern;</p>	<p>-Planul de învățământ și programele școlare prea încărcate la anumite discipline centrează actul educativ pe aspectul informativ, teoretic, în defavoarea celui formativ;</p>

5.3 RESURSA UMANĂ

PUNCTE TARI	PUNCTE SLABE
<p>-Existența unui corp profesoral de calitate, implicat în proporție de 84,61% în activități de formare continuă;</p> <p>-Asigurarea serviciilor de contabilitate în baza contractului de colaborare cu SC DEG CONTA SERV SRL, începând cu 12.07.2022;</p> <p>-Personal didactic auxiliar bine pregătit, absolvent de studii superioare;</p> <p>-Încadrare corespunzătoare cu personal nedidactic (2 norme de fochist, 0,5 N de șofer începând din septembrie 2018)</p> <p>-Personal nedidactic conștiincios, fără abateri disciplinare, obținând 100% calificativul <i>FOARTE BINE</i>;</p> <p>-Incadrarea cu personal didactic calificat (95,83%) și titular (75%)</p> <p>-Inscrierea la examene (6 cadre didactice- 25%), susținerea inspecțiilor la clasă (7 inspecții planificate)</p> <p>-Participarea la programele de formare / dezvoltare profesională (20 de cadre didactice au urmat cursuri de formare)</p> <p>- Formarea cadrelor didactice în cadrul proiectului "A doua șansă Prahova" (20 de</p>	<p>-Existența de cadre didactice necalificate (4,16%).</p> <p>-Utilizarea insuficientă a bibliotecii școlii, din cauza lipsei postului de bibliotecar.</p>



Școala Gimnazială "LAURENȚIU FULGA"
 Sat Fulga de Sus, com. Fulga, nr. 5, jud. Prahova, tel-fax 0244-449145
 e-mail: scoalafulga@gmail.com <http://scoalalaurentiufulga.ro>

<p>profesori absolvenți ai cursurilor); -9 lectori în cadrul programelor „a doua șansă” (2 lectori pentru învățământ primar și 7 lectori pentru învățământ secundar inferior). -63 de cursanți la nivel primar și secundar inferior, 8 absolvenți ai ciclului primar, în cadrul proiectului <i>A doua șansă Prahova</i>, în colaborare cu <i>Asociația Clubul Sportiv Smart Athletic</i>, în parteneriat cu <i>Inspectoratul Școlar Județean Prahova</i> și <i>Eco Rural Consulting SRL</i>. -Echivalarea creditelor profesionale transferabile la nivelul unității de învățământ, prin recunoașterea competențelor dobândite, ca urmare a participării la programe pentru formare, a obținerii gradelor didactice, a studiilor universitare de master, a studiilor universitare de doctorat, a programelor postuniversitare de conversie profesională, a unei alte specializări, a unui program postuniversitar -Atragerea unui număr mare de elevi (60 de participanți la nivel gimnazial) datorită proiectelor educaționale inițiate și implementate de școală (“Fir întins!”, “Floarea-parfum și culoare”); -Activități extrașcolare diversificate, în funcție de interesele elevilor, în cadrul săptămânilor “Școala altfel”, “Săptămâna verde”;</p>	
OPORTUNITĂȚI	AMENINȚĂRI
<p>-Oferta de formare continuă a cadrelor didactice; -Posibilități multiple de a accede la informațiile științifice și metodice de ultimă oră; -Posibilități financiare de stimulare a cadrelor didactice, prin obținerea gradației de merit; -Recunoașterea gradelor didactice în cazul obținerii unei alte specializări sau funcții didactice; -Disponibilitatea instituțiilor de învățământ superior pentru formarea continuă/conversia</p>	<p>-Scăderea populației de vârstă școlară cauzată de deficitul demografic; -Aportul mass-mediei la creșterea violenței fizice și verbale în rândul tinerilor; -Scăderea motivației elevilor pentru studiu, ca urmare a perturbărilor apărute în sistemul de valori ale societății; -Disfuncționalități în receptarea modificărilor legislative de către beneficiarii procesului de educație (elevi, părinți)</p>



Școala Gimnazială "LAURENȚIU FULGA"
Sat Fulga de Sus, com. Fulga, nr. 5, jud. Prahova, tel-fax 0244-449145
e-mail: scoalafulga@gmail.com <http://scoalalaurentiufulga.ro>

cadrelor didactice;
-Existența proiectelor și programelor pentru dezvoltarea în carieră

5.4 RESURSE MATERIALE ȘI FINANCIARE:

PUNCTE TARI	PUNCTE SLABE
<ul style="list-style-type: none">- Funcționarea serviciului contabilitate la nivelul instituției, începând cu anul școlar 2011-2012, derulat-Amenajarea sălilor de clasă cu mobilier nou, adaptat vârstei copiilor, inclusiv pentru clasele pregătitoare;-Încadrarea în normele de igienă (autorizație sanitară de funcționare pentru unitatea cu personalitate juridică și pentru fiecare structură);- Dotarea cu 6 table interactive, 6 video-proiectoare, 6 sisteme All-in-one, 7 laptopuri, 9 camere web, 11 tablete grafice, 255 de tablete, în cadrul proiectului „Creșterea gradului de digitalizare a unităților de învățământ preuniversitar de stat din județul Prahova prin achiziționarea de echipamente și servicii de conectare și acces Internet” SMIS 144950- Dotarea cu 8 imprimante, 8 table interactive, 8 video-proiectoare, 12 laptopuri, din bugetul școlii, o cameră video, un aparat de fotografiat, obținute prin implementarea proiectului “ZONE EDUCATIONALE PRIORITARE”, din cadrul campaniei UNICEF- “Hai la școală!”;-Conectarea laboratorului la Internet prin proiectul “INTERNET în școala ta!”;-Dotarea cu mobilier pentru copiii de la învățământul preșcolar, prin transferul acestuia de la o grădiniță cu program prelungit din capitală;-Atragerea de resurse pentru activități remediale în cadrul Programului Național Programului	<ul style="list-style-type: none">-Lipsa sălilor de lectură amenajate corespunzător, în incinta școlilor;-Lipsa unei săli de sport la nivelul standardelor actuale;-Uzura fizică și morală a materialelor didactice existente;-Lipsa sistemului de supraveghere video la Grădinița cu Program Normal, sat Fulga de Sus-



Școala Gimnazială "LAURENTIU FULGA"
Sat Fulga de Sus, com. Fulga, nr. 5, jud. Prahova, tel-fax 0244-449145
e-mail: scoalafulga@gmail.com <http://scoalalaurentiufulga.ro>

<p>național pilot de tip "Școala după școală" implementat în semestrul al II-lea al anului școlar 2020-2021, organizat de Ministerul Educației pentru 163 de elevi de la clasele I-a VIII-a</p> <p>-Atragerea de surse de finanțare extrabugetare prin sponsorizări (întreprinderea socială CLARS DRONE 3D, Asociația pentru sprijin emoțional și psihoterapie- București);</p> <p>-Realizarea în anul școlar 2021-2022, a vestiarelor pentru elevi și profesori, a rafturilor de bibliotecă, a vitrinelor, a catedrelor, în cancelarii și în 4 săli de clasă, din bugetul școlii</p> <p>-Asigurarea resurselor financiare necesare bunei funcționări a școlii;</p>	
OPORTUNITĂȚI	AMENINȚĂRI
<p>- Accesarea fondurilor din programul PNRR, PNRAS cu sprijin din partea administrației locale pentru modernizarea bazei materiale;</p> <p>-Politica managerială bazată pe o colaborare strânsă cu Comitetul Reprezentativ al Părinților contribuie la identificarea și atragerea unor surse de finanțare extrabugetare;</p> <p>-Sprijin din partea Comitetului reprezentativ al părinților pentru rezolvarea cheltuielilor curente.</p>	<p>-Viteza mare de uzură morală a aparaturii electronice și informatice;</p> <p>-Deteriorarea rapidă a mobilierului;</p> <p>-Modificări legislative în domeniul financiar.</p>

5.5 RELAȚIILE CU COMUNITATEA:

PUNCTE TARI	PUNCTE SLABE
<p>-Colaborarea eficientă cu ISJ Prahova;</p> <p>- Relația de colaborare cu partenerii sociali – sindicatele din învățământul preuniversitar</p> <p>-Parteneriate solide și constante încheiate cu postul local de poliție, primăria, biblioteca comunală, bisericile, cabinetele medicale individuale din localitate;</p> <p>- derularea parteneriatelor încheiate cu unități școlare din mediul urban și rural din cinci județe, concretizată în cadrul proiectelor implementate ("Fir întins!", "Floarea- parfum și culoare"; „Să</p>	<p>-Interes scăzut al unor cadre didactice în implicarea unor programe derulate la nivelul școlii;</p> <p>-Lipsa de interes în ceea ce privește formarea cadrelor didactice pe programe;</p> <p>-Insuficienta preocupare a unor cadre didactice pentru realizarea unor proiecte de colaborare europeană;</p>



Școala Gimnazială "LAURENȚIU FULGA"
Sat Fulga de Sus, com. Fulga, nr. 5, jud. Prahova, tel-fax 0244-449145
e-mail: scoalafulga@gmail.com <http://scoalalaurentiufulga.ro>

<p>ne cunoaștem județul și oamenii lui”- Școala Gimnazială Fulga de Jos în parteneriat cu Liceul Teoretic, oraș Azuga, “Centrul rural de educație științifică și modulare experimentală- Prahova”);</p> <ul style="list-style-type: none">-Colaborarea cu SNSPA în cadrul proiectului “Stilul de învățare și temperamentul școlărilor – instrumente pentru o educație creativă” la care au participat 3 cadre didactice și 35 de elevi de la clasele a VII-a din cele două școli;-Parteneriate încheiate cu ONG-uri, în folosul elevilor (UNICEF, Centrul EDUCAȚIA 2000+, Fundația Ruhamma, CRIPS);-Consilierea individuală și în grup a elevilor, prin cabinetul de consiliere, respectiv a părinților, prin cursul “Cum să devenim părinți mai buni?” și la consultările săptămânale cu învățătorii și diriginții;-Parteneriat de colaborare Școală –Poliție-Autorități locale, în scopul asigurării siguranței publice în incinta școlii și în zona adiacentă;- Parteneriat încheiat cu societatea de piscicultură pentru derularea proiectului educațional “Fir întins!”-Colaborare cu agenții economici locali (fabrica de lactate “ZOEĞAB”), în cadrul activităților extrașcolare (vizite la fabrică în cadrul proiectului “Zone educaționale prioritare”, în săptămâna “Școala altfel”).	
OPORTUNITĂȚI	AMENINȚĂRI
<ul style="list-style-type: none">-Asigurarea de către Consiliul local a unei săli de festivități pentru promovarea și valorificarea tradițiilor comunității;- Asigurarea de către Consiliul local a accesului la terenul de sport pentru desfășurarea competițiilor sportive	<ul style="list-style-type: none">- Accentuarea efectelor negative în educația elevilor cauzată de o comunicare tot mai greoaie cu familia;-Număr mic de instituții și de organizații civice (ONG-uri) cu care colaborează școala;- Blocarea fondurilor europene conduce la sistarea parteneriatelor școlii cu ONG-urile.



Școala Gimnazială "LAURENȚIU FULGA"
Sat Fulga de Sus, com. Fulga, nr. 5, jud. Prahova, tel-fax 0244-449145
e-mail: scoalafulga@gmail.com <http://scoalalaurentiufulga.ro>

6. ECHIPA DE PROIECT

Proiectul de dezvoltare instituțională este:

- Expresie a unei analize, gândiri și decizii colective;
- Expresie a unui efort de echipă aflată într-un permanent proces de inovare.

Componența echipei:

Managerul unității școlare, conducătorul echipei:

- prof. Ene Mihaela - director;
- prof. Floroiu Gheorghe – coordonator structură, membru al Consiliului de administrație;
- educ. Dinu Eugenia – membru al Consiliului de administrație, responsabilul Comisiei educatoarelor;
- prof. Voinea Ștefania Mihaela– coordonator programe si proiecte educative;
- prof. învă. primar Vișan Florina –responsabilul Comisiei învățătorilor;
- Apostol Alina – secretar;
- Grigore Cristina – președintele CRP – ului;
- Răducea Bianca – reprezentantul elevilor

7. VIZIUNEA

ȘCOALA NOASTRĂ: O ȘANSĂ DE REALIZARE ÎN VIAȚĂ.

Acest deziderat se va realiza prin:

- construirea și promovarea imaginii școlii în contextul climatului de descentralizare și autonomie instituțională;
- reconsiderarea managementului la nivelul școlii în perspectiva egalizării șanselor, precum și îmbunătățirea calității acestuia prin implicarea cadrelor didactice în luarea deciziilor și îndeplinirea lor;



Școala Gimnazială "LAURENȚIU FULGA"
Sat Fulga de Sus, com. Fulga, nr. 5, jud. Prahova, tel-fax 0244-449145
e-mail: scoalafulga@gmail.com <http://scoalalaurentiufulga.ro>

- asigurarea pentru fiecare elev din școală a accesului la calculator/tabletă, navigare pe Internet;
- crearea unui climat de siguranță fizică și libertate spirituală pentru toți elevii;
- curriculum la decizia școlii diversificat și atractiv, realizat prin consultarea elevilor și părinților și cuprinderea fiecărui elev într-o formă de educație extracurriculară;
- încadrarea cu personal didactic cu o înaltă pregătire științifică și metodică, receptiv la nou și interesat de perfecționare și formare continuă;
- prevenirea eșecului școlar, a abandonului școlar și includerea tuturor elevilor și cursanților într-o formă superioară de școlarizare, creșterea performanței școlare;
- gestionarea, întreținerea și menținerea funcționalității patrimoniului școlii.

MISIUNEA ȘCOLII

Școala noastră este o comunitate de învățare care se bazează pe o imagine de dezvoltare instituțională comună tuturor beneficiarilor, prin utilizarea experienței și cunoștințelor tuturor acestora, prin crearea unui mediu confortabil, care să inspire și să încurajeze libertatea de gândire, motivându-i astfel pe tineri să își continue educația și instruirea.

Școala noastră promovează identificarea și dezvoltarea calităților și aptitudinilor fiecărui elev/cursant în vederea educării în spiritul muncii, cinstei și onestității, construindu-le personalitatea prin dobândirea cunoștințelor de cultură generală, formarea de abilități practice în vederea însușirii valorilor fundamentale ale culturii naționale și internaționale.

Astfel, se acordă un interes deosebit pregătirii elevilor/cursanților pentru înțelegerea și aplicarea principiilor democrației, dezvoltării capacității de comunicare și relaționare, aprecierii valorilor culturale și artistice din patrimoniul universal.

Stilul didactic al dascălilor este direcționat spre latura formativă și informativă, dezvoltând personalități deschise către o societate în schimbare, capabile să formuleze opțiuni școlare și profesionale realiste, conforme cu nevoile sociale și propriile interese și aptitudini.



Școala Gimnazială "LAURENȚIU FULGA"
Sat Fulga de Sus, com. Fulga, nr. 5, jud. Prahova, tel-fax 0244-449145
e-mail: scoalafulga@gmail.com <http://scoalalaurentiufulga.ro>

Școala noastră urmărește crearea unui cadru propice pentru formarea și dezvoltarea deprinderilor necesare continuării studiilor în forme superioare de învățământ sau integrării pe piața muncii.

8. STRATEGIA

8.1. Țintele strategice

ȚINTA 1: Optimizarea calității predării/învățării/evaluării, prin proiectarea și implementarea unor demersuri activ-participative.

ȚINTA 2: Ameliorarea rezultatelor școlare ale elevilor/preșcolarilor la examene, olimpiade și concursuri școlare.

ȚINTA 3 : Promovarea educației pentru valori la nivelul școlii ca un demers permanent.

ȚINTA 4: Promovarea imaginii școlii în comunitatea locală/regională.

ȚINTA 5: Reconsiderarea managementului la nivelul școlii și al clasei în perspectiva educației inclusive, prin organizarea programului *A doua șansă*

Argumentarea stabilirii Țintelor strategice

Ținta 1 este necesară, deoarece din analiza nevoilor Școlii Gimnaziale "Laurențiu Fulga", Sat Fulga de Sus, Comuna Fulga, a reieșit ca punct slab lipsa preocupării cadrelor didactice pentru proiectarea și desfășurarea unor demersuri creative, activ-participative în acord cu standardele unei educații de calitate și folosind eficient toate resursele materiale, umane de care dispune școala în momentul actual. Nerezolvarea acestei probleme ar putea avea efecte negative asupra realizării misiunii școlii noastre.

Ținta 2 este necesară, deoarece creșterea calității în educație trebuie să se reflecte în rezultate școlare mai bune, aspect care trebuie îmbunătățit în sensul că majoritatea elevilor/preșcolarilor trebuie să progreseze și să fie sprijiniți pentru a obține atât rezultate școlare care să le permită continuarea studiilor în colegii/licee de renume, cât și premii la olimpiadele și concursurile școlare. Nerezolvarea acestei probleme are ca efect nerealizarea misiunii școlii, lipsindu-i pe elevi/preșcolari



Școala Gimnazială "LAURENȚIU FULGA"
Sat Fulga de Sus, com. Fulga, nr. 5, jud. Prahova, tel-fax 0244-449145
e-mail: scoalafulga@gmail.com <http://scoalalaurentiufulga.ro>

de șansa dezvoltării lor ca persoane și personalități, de a fi pregătiți pentru o treaptă superioară de educație.

Ținta 3 a fost stabilită având în vedere necesitatea respectării de către toți factorii implicați în educație din Școala Gimnazială, Sat Fulga de Sus, Comuna Fulga (preșcolari, elevi, cursanți ADȘ, cadre didactice, părinți, reprezentanți ai comunității) a unor reguli, regulamente și standarde de conduită în acord cu Regulamentul Intern, ROF și cu alte politici educaționale care reglementează activitatea școlară. Nerealizarea acestei ținte poate afecta climatul educațional din școală, rezultatele elevilor/preșcolarilor și performanțele profesionale ale cadrelor didactice.

Ținta 4 este necesară, deoarece din analiza de nevoi a școlii a reieșit necesitatea ca imaginea școlii să fie promovată cu consecvență în comunitatea locală și regională. Promovarea inconsecventă a imaginii școlii nu este stimulativă pentru elevi/preșcolari/cursanți ADȘ. Nerezolvarea acestei probleme ar putea avea efecte asupra desfășurării optime a activității școlii, ar conduce la diminuarea numărului de elevi, cu toate consecințele ce decurg de aici.

Ținta 5 este stabilită, având în vedere că scăderea numărului de elevi la învățământul de masă- zi provoacă diminuarea normelor, intrarea în restrângere a personalului școlii. Este necesară implementarea elementelor inovatoare în procesul educațional: curriculumul modular, sistemul de credite pentru educația de bază, evaluarea, certificarea și recunoașterea competențelor dobândite anterior de către cursanți, asigurarea unui program de pregătire individualizat.

REZULTATE AȘTEPTATE

a) pe termen lung

- formarea a cel puțin 85% din cadrele didactice în domeniul proiectării și implementării unor demersuri activ-participative
- o creștere cu minim 5% a mediei de admitere în învățământul liceal pentru absolvenții claselor a VIII-a
- rata absolvirii nivelului secundar inferior ADȘ de 90%



Școala Gimnazială "LAURENTIU FULGA"
Sat Fulga de Sus, com. Fulga, nr. 5, jud. Prahova, tel-fax 0244-449145
e-mail: scoalafulga@gmail.com <http://scoalalaurentiufulga.ro>

- stimularea dezvoltării personale individuale, crearea unei culturi de tip european
- b) pe termen mediu**
- Medii la învățatură în creștere, înregistrarea progresului la învățatură pentru cel puțin 70% din elevii/preșcolarii fiecărei clase/grupe
 - Lecții de calitate, desfășurate la standarde europene
 - Demersuri didactice bazate pe tratarea diferențiată
- c) Pe termen scurt**
- Derularea cu elevii/cursanții ADȘ/preșcolarii a unor proiecte educative ce vizează formarea unor atitudini/ comportamente/conduite în acord cu „Educația pentru valori”
 - Editarea revistei școlii
 - Derularea unor cursuri opționale și activități extrașcolare care promovează educația pentru valori și dezvoltarea personală a elevilor/preșcolarii din școală
 - Îmbunătățirea imaginii școlii în comunitate (diseminarea rezultatelor obținute, derularea de parteneriate școlare, desfășurarea unor multiple acțiuni în cadrul **Zilei porților deschise**).

8.2. Resursele strategice

Ținta 1 are ca resurse strategice care sprijină realizarea ei următoarele:

- disponibilitatea cadrelor didactice pentru dezvoltare profesională
- interesul elevilor/preșcolarii de a se implica în demersuri activ-participative
- deschiderea școlii către alți parteneri.

Realizarea țintei 2 care vizează îmbunătățirea rezultatelor școlare are ca resurse strategice:

- disponibilitatea cadrelor didactice pentru a-i sprijini pe elevii/preșcolarii cu rezultate slabe la învățatură
- existența unor programe educaționale cu finanțare externă care se oferă sprijin elevilor/preșcolarii care au rezultate slabe
- existența unui profesor consilier care să sprijine prin programe educaționale specifice motivarea elevilor/preșcolarii în vederea înregistrării progresului școlar
- dotarea bibliotecii școlii cu materiale – resursă care sprijină profesorii în conducerea procesului de învățare al elevilor și preșcolarii care au dificultăți de învățare



Școala Gimnazială "LAURENȚIU FULGA"
Sat Fulga de Sus, com. Fulga, nr. 5, jud. Prahova, tel-fax 0244-449145
e-mail: scoalafulga@gmail.com <http://scoalalaurentiufulga.ro>

- existența profesorilor de sprijin care desfășoară activități specifice cu elevii/preșcolarii care întâmpină dificultăți în învățare.

Realizarea țintei 3 care vizează promovarea educației pentru valori la nivelul școlii ca un demers permanent și de impact prin elaborarea și implementarea unor proiecte/programe se bazează pe următoarele resurse strategice:

- deschiderea școlii spre cerințele unei educații de tip european
- cadre didactice cu experiență în educația civică a elevilor și preșcolarilor
- interesul elevilor/preșcolarilor și cadrelor didactice pentru derularea unor activități extrașcolare care promovează educația pentru valori, dezvoltarea personală a elevilor
- interesul cadrelor didactice pentru dezvoltarea unui parteneriat școală-grădiniță-familie

Ținta 4 care vizează promovarea imaginii școlii în comunitatea locală/regională, are ca resurse strategice următoarele:

- derularea la nivelul școlii a unor activități ce prezintă interes pentru alte școli
- obținerea unor rezultate deosebite la unele concursuri școlare și olimpiade care pot fi popularizate, în scopul motivării altor elevi/preșcolari ai școlii
- deținerea de către majoritatea cadrelor didactice a unor competențe de lucru pe calculator, de utilizare a mijloacelor moderne – video, TV, table interactive, videoprojector
- accesul liber al elevilor/preșcolarilor și profesorilor la resursele școlii

Realizarea țintei 5 ce vizează reconsiderarea managementului la nivelul școlii și al clasei în perspectiva educației inclusive, prin organizarea programului A doua șansă se bazează pe următoarele resurse strategice:

- deschiderea școlii spre cerințele educației inclusive
- cadre didactice cu experiență în organizarea și implementarea programului A doua șansă
- elemente inovatoare în procesul educațional, cum ar fi: curriculumul modular și sistemul de credite pentru educația de bază, evaluarea, certificarea și recunoașterea competențelor dobândite anterior de către cursanți, asigurarea unui program de pregătire individualizat.
- interesul cursanților ADȘ și al cadrelor didactice pentru derularea activităților didactice și a componentei de pregătire profesională
- interesul cadrelor didactice pentru dezvoltarea unui program flexibil, astfel încât să motiveze cursanții și să-i ajute să finalizeze nivelul secundar inferior
- sprijinul necesar tuturor celor implicați, prin programe de formare a personalului didactic și materiale educaționale pentru cursanți și pentru cadrele didactice.



Școala Gimnazială "LAURENȚIU FULGA"
Sat Fulga de Sus, com. Fulga, nr. 5, jud. Prahova, tel-fax 0244-449145
e-mail: scoalafulga@gmail.com <http://scoalalaurentiufulga.ro>

8.3 OPȚIUNI STRATEGICE

ȚINTA 1:

Îmbunătățirea calității predării/învățării/evaluării, prin proiectarea și implementarea unor demersuri activ-participative.

1. Opțiunea curriculară :

- derularea cu elevii și preșcolarii a unor lecții activ-participative

2. Opțiunea investiției în resursa umană:

- organizarea unor sesiuni de formare pentru crearea competențelor de lucru în echipă (team-building) și de proiectare a demersurilor activ-participative
- schimburi de experiență cu alte echipe din alte instituții

3. Opțiunea financiară și a dotărilor materiale:

- achiziționarea unor echipamente (videoproiectoare, aparatură de laborator etc.) și soft-uri educaționale specifice
- amenajarea de laboratoare (biologie, IT, fizică-chimie)
- achiziționarea unor materiale informative privind demersurile activ-participative (reviste, cărți de specialitate)

4. Opțiunea relațiilor comunitare:

- solicitarea sprijinului competent al unor persoane resursă/experti în educație din instituțiile educaționale partenere

MOTIVAREA OPȚIUNILOR STRATEGICE

În alegerea acestor opțiuni strategice, echipa managerială s-a bazat pe disponibilitatea cadrelor didactice pentru dezvoltare profesională, pe interesul elevilor și al preșcolarilor de a desfășura activități activ-participative și pe deschiderea școlii către alți parteneri. Pe baza acestor resurse strategice este vizată formarea capacității cadrelor didactice de a proiecta și implementa demersuri



Școala Gimnazială "LAURENTIU FULGA"
Sat Fulga de Sus, com. Fulga, nr. 5, jud. Prahova, tel-fax 0244-449145
e-mail: scoalafulga@gmail.com <http://scoalalaurentiufulga.ro>

activ-participative, ceea ce va avea ca efect dezvoltarea spiritului de echipă la nivelul cadrelor didactice din școală.

ȚINTA 2:

Îmbunătățirea rezultatelor școlare ale elevilor/preșcolarii la examene, olimpiade și concursuri școlare.

1. Opțiunea curriculară:

- derularea unui program susținut de pregătiri suplimentare cu elevii/preșcolarii
- promovarea în cadrul lecțiilor a tratării diferențiate/individualizate a elevilor/preșcolarii
- adecvarea CDS la nevoile reale ale fiecărei clase/grupe
- derularea unor programe de consiliere individuală/de grup a elevilor/preșcolarii și părinților

2. Opțiunea investiției în resursa umană:

- organizarea unor programe de formare a cadrelor didactice pe problematica lucrului cu elevii și preșcolarii ce prezintă dificultăți de învățare
- organizarea unor schimburi de experiență la nivelul școlii privind monitorizarea progresului individual al elevilor și preșcolarii
- derularea programului „Școală după școală”

3. Opțiunea financiară și a dotărilor materiale:

- procurarea de materiale didactice auxiliare specifice
- asigurarea unui spațiu de lucru special destinat pregătirii elevilor/preșcolarii
- procurarea de materiale didactice care să sprijine eficientizarea activităților remediale

4. Opțiunea relațiilor comunitare:

- solicitarea sprijinului unor persoane resursă din rândul părinților pentru a sprijini profesorii în derularea programelor remediale

MOTIVAREA OPȚIUNILOR STRATEGICE

Alegerea acestor opțiuni strategice s-a bazat pe disponibilitatea cadrelor didactice de a acorda sprijin elevilor și preșcolarii care întâmpină dificultăți de învățare, pe deschiderea elevilor/preșcolarii spre activități de întrajutorare. Pe baza acestor resurse strategice sunt vizate rezultate mai bune la



Școala Gimnazială "LAURENȚIU FULGA"
Sat Fulga de Sus, com. Fulga, nr. 5, jud. Prahova, tel-fax 0244-449145
e-mail: scoalafulga@gmail.com <http://scoalalaurentiufulga.ro>

învățatură, ceea ce va avea ca efect creșterea numărului de elevi/preșcolari care să obțină rezultate mai bune la examenul de EVALUARE NAȚIONALĂ, olimpiade școlare și alte concursuri, făcând posibilă realizarea misiunii școlii.

ȚINTA 3:

Promovarea educației pentru valori la nivelul școlii ca un demers permanent.

1. Opțiunea curriculară:

- promovarea valorilor europene în lecțiile de la diferite discipline și activități extrașcolare
- dezvoltarea de CDS specific

2. Opțiunea investiției în resursa umană:

- cursuri de formare pentru cadrele didactice pe tema „Educația pentru valori”

3. Opțiunea financiară și a dotărilor materiale:

- achiziționare de materiale necesare derulării unor proiecte civice

4. Opțiunea relațiilor comunitare:

- solicitarea sprijinului Consiliului Local și a altor instituții din comunitate în scopul derulării proiectelor civice
- solicitarea sprijinului reprezentanților instituțiilor locale (Dispensar, Biserica, Poliție, ONG-uri) pentru desfășurarea unor activități în colaborare cu cadrele didactice
- colaborare cu Consiliul Reprezentativ al Părinților în vederea inițierii și susținerii acțiunilor cu caracter civic

MOTIVAREA OPȚIUNILOR STRATEGICE

Alegerea acestor opțiuni s-a bazat pe disponibilitatea cadrelor didactice pentru a desfășura activități prin care să se promoveze „Educația pentru valori”, precum și pe parteneriatele eficiente pe care școala le-a derulat cu alte institutii educaționale. Școala resimte nevoia de a se adapta din mers la noile schimbări provocate de fenomenul descentralizării în învățământ. Aceste opțiuni răspund interesului școlii de a forma buni cetățeni.



Școala Gimnazială "LAURENȚIU FULGA"
Sat Fulga de Sus, com. Fulga, nr. 5, jud. Prahova, tel-fax 0244-449145
e-mail: scoalafulga@gmail.com <http://scoalalaurentiufulga.ro>

ȚINTA 4:

Promovarea imaginii școlii în comunitatea locală/regională.

1. Opțiunea curriculară:

- desfășurarea unor activități extrașcolare pentru promovarea imaginii școlii
- dezvoltarea stimei de sine a elevilor și preșcolarilor prin desfășurarea unor lecții/activități specifice

2. Opțiunea investiției în resursa umană:

- cursuri de formare pentru cadrele didactice

3. Opțiunea financiară și a dotărilor materiale:

- achiziționarea unor echipamente pentru editarea unei reviste a școlii
- dezvoltarea de materiale (broșuri, CD-uri etc.) pentru împărtășirea experiențelor valoroase ale școlii
- achiziționare de echipamente (imprimante) și materiale (consumabile)

4. Opțiunea relațiilor comunitare:

- solicitarea sprijinului Consiliului Local
- menținerea colaborării cu partenerii europeni din cadrul proiectelor Comenius sau al vizitelor individuale de studiu efectuate de cadrele didactice ale școlii

MOTIVAREA OPȚIUNILOR STRATEGICE

Alegerea acestor opțiuni se fundamentează pe experiența câștigată de școală prin implicarea ei în diverse parteneriate, pe numărul mare de cadre didactice ale școlii considerate persoane resursă (metodiști, formatori) și pe existența unei baze materiale care să poată susține imaginea pozitivă a școlii în comunitate, școală care poate să sprijine procesul dezvoltării personale a elevilor și preșcolarilor. Pe baza acestor resurse strategice sunt vizate modalități de eficientizare a imaginii școlii în comunitate, aspect relevant pentru creșterea prestigiului instituției, pentru sensibilizarea altor factori locali la nevoia de educație, pentru ceea ce va avea ca efect creșterea numărului de preșcolari, de elevi și de cursanți ADȘ care să obțină rezultate mai bune la examenele naționale, olimpiade școlare și alte concursuri, făcând posibilă realizarea misiunii școlii.

ȚINTA 5:

Reconsiderarea managementului la nivelul școlii și al clasei în perspectiva educației inclusive, prin organizarea programului *A doua șansă* se bazează pe următoarele resurse strategice:



Școala Gimnazială "LAURENȚIU FULGA"
Sat Fulga de Sus, com. Fulga, nr. 5, jud. Prahova, tel-fax 0244-449145
e-mail: scoalafulga@gmail.com <http://scoalalaurentiufulga.ro>

1. Opțiunea curriculară:

- implementarea programelor corespunzătoare nivelului secundar inferior și a planificării pregătirii profesionale la programul *A doua șansă*
- dezvoltarea de CDS specific programul *A doua șansă*

2. Opțiunea investiției în resursa umană:

- cursuri de formare pentru cadrele didactice pentru programul *A doua șansă*

3. Opțiunea financiară și a dotărilor materiale:

- achiziționare de materiale necesare derulării programului *A doua șansă*

4. Opțiunea relațiilor comunitare:

- solicitarea sprijinului Consiliului Local și a altor instituții din comunitate în scopul derulării programului *A doua șansă*
- solicitarea sprijinului reprezentanților instituțiilor locale (Dispensar, Biserica, Poliție, ONG-uri) pentru desfășurarea unor activități în colaborare cu cadrele didactice

MOTIVAREA OPȚIUNILOR STRATEGICE

Alegerea acestor opțiuni s-a bazat pe disponibilitatea cadrelor didactice pentru a desfășura activități prin care să se implementeze programul *A doua șansă*. Școala resimte nevoia de a se adapta din mers la noile schimbări provocate de fenomenul descentralizării în învățământ. Aceste opțiuni răspund interesului școlii de a forma buni cetățeni.

**DIRECTOR,
PROF. ENE MIHAELA**





Școala Gimnazială "LAURENTIU FULGA"
Sat Fulga de Sus, com. Fulga, nr. 5, jud. Prahova, tel-fax 0244-449145
e-mail: scoalafulga@gmail.com <http://scoalalaurentiufulga.ro>

9. PLANURI OPERATIONALE

Plan operational

ȚINTA STRATEGICĂ 1
AN ȘCOLAR 2021 – 2022

Îmbunătățirea calității predării/învățării/evaluării, prin proiectarea și implementarea unor demersuri activ-participative

OBIECTIVE SPECIFICE	ACTIVITĂȚI	RESPONSA-BILITĂȚI	RESURSE	TERMENE	INDICATORI DE PERFORMANȚĂ
Să proiecteze în echipă demersuri activ-participative cel puțin 70% din numărul cadrelor didactice	<ul style="list-style-type: none">Sesiuni de formare pe problematica metodelor activ-participative in cadrul comisiilor metodiceProiectarea în echipă a unor demersuri activ-participative ce urmează a fi	Director Resp. Comisii/arii curriculare	Resp. Comisii, timp de întâlnire, xerox, hârtie xerox, toner, calculator Timp întâlnire, programe școlare, manuale, manuale digitale, ghiduri, coli de flip-chart/ xerox, markere, flip-chart, table interactive Planuri de lecție, timp de întâlnire,	Ianuarie 2022 Nov. 2021	Participarea tuturor cadrelor didactice la activitatile de formaare Susținerea a cel puțin o activitate/ semestru/comisie



Școala Gimnazială "LAURENȚIU FULGA"
 Sat Fulga de Sus, com. Fulga, nr. 5, jud. Prahova, tel-fax 0244-449145
 e-mail: scoalafulga@gmail.com <http://scoalalaurentiifulga.ro>

	implementate la clase		xerox, calculator, grafic de derulare		
	<ul style="list-style-type: none"> Lecții demonstrative predate la nivel de comisie 	Resp. Comisii/arii curriculare		Dec. 2021 Mai. 2022	Susținerea a cel puțin o activitate/ semestru/comisie
Să implementeze demersuri activ-participative în care să fie implicați cel puțin 90% din numărul elevilor/ preșcolarilor	<ul style="list-style-type: none"> Lecții bazate pe utilizarea metodelor de predare-învățare-evaluare activ-participative 	Resp. Comisii/arii curriculare Director Responsabil CEAC	Planuri de lecții, fișe de lucru, fișe de monitorizare a progresului	Săptămânal	Înregistrarea progresului la învățatură pentru cel puțin 15% din elevii/preșcolarii fiecărei clase/grupe
Să disemineze experiențele de succes ale echipei școlii cel puțin o dată pe lună	<ul style="list-style-type: none"> Schimb de experiențe cu echipe din alte instituții 	Director	Timp de întâlnire, mape de prezentare	Mai 2022	Cel puțin un schimb de experiență pe an

Plan operational

ȚINTA STRATEGICĂ 2

AN ȘCOLAR 2021-2022

Îmbunătățirea rezultatelor școlare ale elevilor/preșcolarilor la examene, olimpiade și concursuri școlare

OBIECTIVE SPECIFICE	ACTIVITĂȚI	RESPONSA-BILITĂȚI	RESURSE	TERMENE	INDICATORI DE PERFORMANȚĂ
Să planifice lecții/activități bazate pe lucrul cu elevii/preșcolarii cu dificultăți de învățare	<ul style="list-style-type: none"> Desfășurarea de ateliere de lucru/dezbateri pe problematica lucrului cu elevii cu dificultăți de învățare 	Director	Comisia de lucru cu elevii cu CES, timp de întâlnire, hârtie, toner, xerox, calculator	Dec. 2021	Proiectarea de activități specifice de către cel puțin 50% dintre cadrele didactice



Școala Gimnazială "LAURENTIU FULGA"
 Sat Fulga de Sus, com. Fulga, nr. 5, jud. Prahova, tel-fax 0244-449145
 e-mail: scoalafulga@gmail.com <http://scoalalaurentiufulga.ro>

cel puțin o dată pe săptămână	<ul style="list-style-type: none"> Realizarea de scheme orare în funcție de specificul claselor Amenajarea spațiilor de pregătire suplimentară/cursuri remediale Dotarea bibliotecii cu materiale auxiliare și mijloace didactice 	<p>Director Resp. Comisii/arii curriculare</p> <p>Director</p> <p>Director Resp. Comisii/arii curriculare</p>	<p>Timp de întâlnire, calculator, spațiu în orar, scheme orare</p> <p>Spațiu disponibil, mobilier</p> <p>Internet, oferte de mijloace/ materiale, resurse financiare</p>	<p>15 sept. 2021</p> <p>Sept.2021</p> <p>Semestrial</p>	<p>Medii la învățatură în creștere pentru cel puțin 15% din elevii/preșcolarii fiecărei clase/grupe</p> <p>Frecvența utilizării spațiului de pregătire</p> <p>Număr de publicații/mijloace achiziționate</p> <p>Frecvența folosirii lor</p>
<p>Să aplice demersuri bazate pe tratarea diferențiată în care să fie implicați cel puțin 90% din numărul elevilor/ preșcolariilor</p>	<ul style="list-style-type: none"> Activități de consiliere individuală/de grup Lecții bazate pe tratare diferențiată Ore de pregătire suplimentară la disciplinele de examen/ olimpiade și concursuri școlare 	<p>Diriginți, învățători</p> <p>Resp. Comisii/arii curriculare</p> <p>Resp. Comisii/arii curriculare</p>	<p>Orar de întâlnire, portofoliile copiilor</p> <p>Planuri de lecții, fișe de lucru , fișe de monitorizare a progresului</p> <p>Grafic de pregătire suplimentară</p> <p>Proiectele unităților de învățare</p> <p>Fișe de lucru</p> <p>Fișe de monitorizare a progresului</p>	<p>Săptămânal</p> <p>Săptămânal</p> <p>Săptămânal Bilunar</p>	<p>Număr de elevi/preșcolari consiliați, cel puțin 1 elev (preșcolar)/clasă (grupă)</p> <p>Medii la învățatură în creștere/progres pentru cel puțin 15% din elevii / preșcolarii consiliați</p> <p>Creșterea calității lecțiilor</p> <p>Înregistrarea progresului la învățatură pentru cel puțin 15% din elevii/preșcolarii fiecărei clase</p>



Școala Gimnazială "LAURENȚIU FULGA"
Sat Fulga de Sus, com. Fulga, nr. 5, jud. Prahova, tel-fax 0244-449145
e-mail: scoalafulga@gmail.com <http://scoalalaurentiufulga.ro>

Plan operational

ȚINTA STRATEGICĂ 3 AN ȘCOLAR 2021-2022

Promovarea educației pentru valori la nivelul școlii ca un demers permanent

OBIECTIVE SPECIFICE	ACTIVITĂȚI	RESPONSABILITĂȚI	RESURSE	TERMENE	INDICATORI DE PERFORMANȚĂ
Să creeze condiții optime de prelucrare/ promovare a Regulamentului intern al școlii	<ul style="list-style-type: none">Activități care vizează prelucrarea Regulamentului intern al școliiÎntâlniri cu părinții în cadrul cărora să fie prezentat Regulamentul de organizare și funcționare al școlii	Diriginți/ învățători/ Educatoare	Regulament intern, timp de întâlnire, xerox, calculator, grafic de derulare	Sept.2021	Sustinerea a cel puțin o activitate la fiecare clasă
		Diriginți/ Învățători/ Educatoare/ Director	Agenda întâlnirii, procesul-verbal, timp de întâlnire, xerox, calculator, grafic de derulare	Sept.2021	Sustinerea a cel puțin o activitate la fiecare clasă/grupă
Să elaboreze în echipă proiecte educaționale/ activități extrașcolare care vizează educația pentru valori a elevilor/preșcolarilor, cel puțin 50% din numărul cadrelor didactice	<ul style="list-style-type: none">Elaborarea în echipă a unor proiecte civice care vizează educarea caracterului elevilor/ preșcolarilor	Director	Timp și spațiu de întâlnire, programe școlare, manuale, ghiduri, coli de flip-chart/ xerox, markere, flip-chart	Nov. 2021	Participarea a cel puțin 75% din cadrele didactice, elaborarea a cel puțin 3 proiecte
		Resp. Comisia diriginților	Planuri de lecție, timp de întâlnire, xerox, calculator, grafic de		Sustinerea a cel puțin o



Școala Gimnazială "LAURENTIU FULGA"
 Sat Fulga de Sus, com. Fulga, nr. 5, jud. Prahova, tel-fax 0244-449145
 e-mail: scoalafulga@gmail.com <http://scoalalaurentiifulga.ro>

	<ul style="list-style-type: none"> • Lecții demonstrative de dirigentie care vizează formarea unor atitudini civice • Derularea la nivelul școlii a unui program ce vizează reducerea violentei în școală/grădiniță 	<p>Profesor de sprijin</p> <p>Director, diriginți, consilier educativ</p>	<p>derulare</p> <p>Timp și spațiu de întâlnire, proiect educativ, ghiduri, coli de flip-chart/xerox, markere, flip-chart</p>	<p>Dec. 2021 Aprilie 2022</p> <p>Dec. 2021 Mart. 2022</p>	<p>activitate/ semestru/ comisie</p> <p>Participarea a cel puțin 85% cadre didactice și elevi/ preșcolari</p> <p>Îmbunătățirea comportamentului pentru cel puțin 40% dintre elevi/ preșcolari</p>
<p>Să-și asume roluri în cadrul echipelor pentru implementarea/ derularea demersurilor/ activităților cel puțin 50% din numărul cadrelor didactice</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Derulare de proiecte de acțiune civică în comunitate • „Sărbătoarea Crăciunului/ Paștelui”-activități caritabile • „Let’s Do it Romania” • „Ziua Crucii Roșii” • „Ziua Porților Deschise” • “Florile, poezii ale pământului” • “Fir întins!” 	<p>Coordonator pt. proiecte și programe educative</p> <p>Resp. comisie diriginți</p> <p>Resp. educația pentru sănătate</p> <p>Director</p>	<p>Timp pentru conceperea proiectului, materiale specifice, calculator, xerox, coli colorate, stație sonorizare, premii</p>	<p>Dec. 2021</p> <p>April. 2022</p>	<p>Derularea a cel puțin un proiect/semestru</p> <p>Respectarea a cel puțin 4 indicatori din fișa de monitorizare</p>



Școala Gimnazială "LAURENTIU FULGA"
Sat Fulga de Sus, com. Fulga, nr. 5, jud. Prahova, tel-fax 0244-449145
e-mail: scoalafulga@gmail.com <http://scoalalaurentiufulga.ro>

Plan operational

ȚINTA STRATEGICĂ 4
AN ȘCOLAR 2021-2022

PROMOVAREA IMAGINII ȘCOLII ÎN COMUNITATEA LOCALĂ

OBIECTIVE SPECIFICE	ACTIVITĂȚI	RESPONSABILITĂȚI	RESURSE	TERMENE	INDICATORI DE PERFORMANȚĂ
Să proiecteze activități/ demersuri de promovare a imaginii școlii cel puțin o dată pe lună	<ul style="list-style-type: none">Organizarea colectivului de lucru pentru elaborarea revistei școliiOrganizarea Comisiei pentru promovarea imaginii școlii în comunitateLeții de tip cerc/ activități care să dezvolte stima de sine a elevilor și a preșcolarilor	Directori Responsabil Comisie pentru promovarea imaginii școlii Învațatori, educatoare, diriginți	Cadre didactice, spațiu de lucru, birotică Membrii comisiei, timp de întâlnire, materiale birotică Suport teoretic, planuri de lecții	Octombrie 2021 Octombrie 2021 Cel puțin 1 lecție/ lună	Colectiv de lucru definitivat Planificarea activităților de promovare a școlii Creșterea calității lecțiilor – îndeplinirea a cel puțin 5 indicatori de evaluare a lecțiilor
	<ul style="list-style-type: none">Elaborarea revistei școlii	Colectiv de lucru Coordonator pentru proiecte și programe	Spațiu de lucru, calculatoare, xerox, prof. coordonator	Decembrie 2021	Editarea a cel puțin 1 revistă / an Premii obținute la concursul de reviste Impresii ale cititorilor



Școala Gimnazială "LAURENȚIU FULGA"
 Sat Fulga de Sus, com. Fulga, nr. 5, jud. Prahova, tel-fax 0244-449145
 e-mail: scoalafulga@gmail.com <http://scoalalaurentiifulga.ro>

Să elaboreze materiale de promovare a imaginii școlii cel puțin prin pliante/site	<ul style="list-style-type: none"> Actualizarea site-ului școlii Editarea de pliante pentru promovarea școlii 	Director	Calculatoare, rețea, internet, CD-uri, cameră digitală	Periodic	Număr de vizitatori ai paginii web Nr. de adrese email Impresii ale vizitatorilor paginii web
		Director, Colectivul de lucru pentru elaborarea revistei	Calculatoare, scanner, cameră digitală, CD-uri, hârtie xerox, toner	Ianuarie 2022	Impresii ale cititorilor pliantelor Numărul pliante distribuite în comunitate
Să utilizeze mijloace audio, video, tehnice pentru conceperea materialelor de promovare a imaginii școlii	<ul style="list-style-type: none"> Facilitarea accesului la internet, amenajarea laboratorului de informatică 	Profesor de informatică, echipe mixte elevi-profesori	Sistem wireless, placă wireless, acces la internet	Martie 2022	Frecvența utilizării internetului/ calculatoarelor/ laptopurilor în activități de promovare a imaginii școlii

ȚINTA STRATEGICĂ 5
AN

Plan operational

ȘCOLAR 2021 – 2022

Reconsiderarea managementului la nivelul școlii și al clasei în perspectiva educației inclusive, prin organizarea programului *A doua șansă*

OBIECTIVE SPECIFICE	ACTIVITĂȚI	RESPONSABILITĂȚI	RESURSE	TERMENE	INDICATORI DE PERFORMANȚĂ
Să proiecteze în echipă demersuri 70% din	<ul style="list-style-type: none"> Sesiuni de formare pe problematica strategiilor 	Director	Resp. Comisii, timp de întâlnire, xerox, hârtie xerox, toner,	Ianuarie 2022	Participarea tuturor cadrelor didactice la



Școala Gimnazială "LAURENȚIU FULGA"
Sat Fulga de Sus, com. Fulga, nr. 5, jud. Prahova, tel-fax 0244-449145
e-mail: scoalafulga@gmail.com <http://scoalalaurentiufulga.ro>

numărul cadrelor didactice	didactice la ADȘ		calculator		activitățile de formare
	<ul style="list-style-type: none">Proiectarea în echipă a unor demersuri ce urmează a fi implementate la claseLecții demonstrative	Resp. Comisii/arii curriculare	Timp întâlnire, programe școlare, manuale, manuale digitale, ghiduri, coli de flip-chart/ xerox, markere, flip-chart, table interactive Planuri de lecție, timp de întâlnire, xerox, calculator, grafic de derulare	Nov. 2021	Susținerea a cel puțin o activitate/ semestru/comisie
		Resp. Comisii/arii curriculare		Dec. 2021 Mai. 2022	Susținerea a cel puțin o activitate
Să implementeze demersuri activ-participative în care să fie implicați cel puțin 90% din numărul cursanților ADȘ	<ul style="list-style-type: none">Lecții bazate pe utilizarea metodelor de predare-învățare-evaluare activ-participative	Resp. Comisii/arii curriculare Director Responsabil CEAC	Planuri de lecții, fișe de lucru, fișe de monitorizare a progresului	Săptămânal	Înregistrarea progresului la învățatură pentru cel puțin 15% din cursanții fiecărei clase/grupe
Să disemineze experiențele de succes ale echipei școlii cel puțin o dată pe lună	<ul style="list-style-type: none">Schimb de experiențe cu echipe din alte instituții	Director	Timp de întâlnire, mape de prezentare	Mai 2022	Cel puțin un schimb de experiență pe an

DIRECTOR,

PROF. ENE MIHAELA





Școala Gimnazială "LAURENTIU FULGA"
 Sat Fulga de Sus, com. Fulga, nr. 5, jud. Prahova, tel-fax 0244-449145
 e-mail: scoalafulga@gmail.com <http://scoalalaurentiifulga.ro>

Plan operational

ȚINTA STRATEGICĂ 1
AN ȘCOLAR 2022– 2023

Îmbunătățirea calității predării/învățării/evaluării, prin proiectarea și implementarea unor demersuri activ-participative

OBIECTIVE SPECIFICE	ACTIVITĂȚI	RESPONSA-BILITĂȚI	RESURSE	TERMENE	INDICATORI DE PERFORMANȚĂ
Să proiecteze în echipă demersuri activ-participative cel puțin 80% din numărul cadrelor didactice	<ul style="list-style-type: none"> Sesiuni de formare pe problematica metodelor activ - participative în cadrul comisiilor metodice Proiectarea în echipă a unor demersuri activ-participative ce urmează a fi implementate la clase Lecții demonstrative predate la nivel de comisie 	<p>Director</p> <p>Resp. Comisii/ arii curriculare</p> <p>Resp. Comisii/ arii curriculare</p>	<p>Resp. Comisii metodice, timp de întâlnire, xerox, hârtie xerox, toner, calculator</p> <p>Timp întâlnire, programe școlare, manuale, ghiduri, coli de flip-chart/ xerox, markere, flip-chart</p> <p>Planuri de lecție, timp de întâlnire, xerox, calculator, grafic de derulare</p>	<p>Ianuarie 2023</p> <p>Nov. 2022</p> <p>Dec. 2022 Mai. 2023</p>	<p>Participarea tuturor cadrelor didactice la activitățile de formare</p> <p>Susținerea a cel puțin o activitate/ semestru/comisie</p> <p>Susținerea a cel puțin o activitate/ semestru/comisie</p>
Să implementeze demersuri activ-participative în care să fie implicați cel puțin 95% din numărul elevilor/ preșcolarilor	<ul style="list-style-type: none"> Lecții bazate pe utilizarea metodelor de predare-învățare-evaluare activ-participative 	<p>Resp. Comisii/ arii curriculare</p> <p>Director</p> <p>Responsabil CEAC</p>	<p>Planuri de lecții, fișe de lucru , fișe de monitorizare a progresului</p>	<p>Săptămânal</p>	<p>Înregistrarea progresului la învățatură pentru cel puțin 30% din elevii și preșcolarii fiecărei clase/grupe</p>
Să disemineze	<ul style="list-style-type: none"> Schimb de experiențe cu echipe 	<p>Director</p>	<p>Timp de întâlnire, mape</p>	<p>Mai 2023</p>	<p>Cel puțin un schimb de</p>



Școala Gimnazială "LAURENTIU FULGA"
Sat Fulga de Sus, com. Fulga, nr. 5, jud. Prahova, tel-fax 0244-449145
e-mail: scoalafulga@gmail.com <http://scoalalaurentiufulga.ro>

experiențele de succes ale echipei școlii cel puțin o dată pe lună	din alte instituții		de prezentare		experiență pe an
--	---------------------	--	---------------	--	------------------

Plan operational

ȚINTA STRATEGICĂ 2

AN ȘCOLAR 2022-2023

Îmbunătățirea rezultatelor școlare ale elevilor/preșcolarilor la examene, olimpiade și concursuri școlare

OBIECTIVE SPECIFICE	ACTIVITĂȚI	RESPONSABILITĂȚI	RESURSE	TERMENE	INDICATORI DE PERFORMANȚĂ
Să planifice lecții/activități bazate pe lucrul cu elevii cu dificultăți de învățare cel puțin o dată pe săptămână	<ul style="list-style-type: none">Desfășurarea de ateliere de lucru/dezbateri pe problematica lucrului cu elevii/preșcolarilor cu dificultăți de învățare	Director	Comisia de lucru cu elevii cu CES, timp de întâlnire, hârtie, toner, xerox, calculator	Dec. 2022	Proiectarea de activități specifice de către cel puțin 50% dintre cadrele didactice
Să creeze condiții optime de aplicare a demersurilor diferențiate	<ul style="list-style-type: none">Realizarea de scheme orare în funcție de specificul claselorAmenajarea spațiilor de pregătire suplimentară/cursuri remedialeDotarea bibliotecii cu materiale auxiliare și mijloace didactice	Director Resp. Comisii/ arii curriculare Director Director Resp. Comisii/ arii curriculare	Timp de întâlnire, calculator, spațiu în orar, scheme orare Spațiu disponibil, mobilier Internet, oferte de mijloace/ materiale, resurse financiare	13 sept. 2022 Sept.2022 Semestrial	Medii la învățătură în creștere/ progres pentru cel puțin 30% din elevii/preșcolarii fiecărei clase/grupe Frecvența utilizării spațiului de pregătire Număr de publicații/mijloace achiziționate



Școala Gimnazială "LAURENTIU FULGA"
 Sat Fulga de Sus, com. Fulga, nr. 5, jud. Prahova, tel-fax 0244-449145
 e-mail: scoalafulga@gmail.com <http://scoalalaurentiufulga.ro>

Să aplice demersuri bazate pe tratarea diferențiată în care să fie implicați cel puțin 90% din numărul elevilor/ preșcolarilor	<ul style="list-style-type: none"> • Activități de consiliere individuală/de grup • Lecții bazate pe tratare diferențiată • Ore de pregătire suplimentară la disciplinele de examen/ olimpiade și concursuri școlare 	Diriginți, învățători, Educatoare Resp. Comisii/ arii curriculare Resp. Comisii/ arii curriculare	Orar de întâlnire, portofoliile copiilor Planuri de lecții, fișe de lucru , fișe de monitorizare a progresului Grafic de pregătire suplimentară Proiectele unităților de învățare Fișe de lucru Fișe de monitorizare a progresului	Săptămânal Săptămânal Săptămânal Bilunar	Frecvența folosirii lor Număr de elevi/ preșcolari consiliați, cel puțin 1 elev (preșcolar)/clasă (grupă) Medii la învățatură în creștere/ progres pentru cel puțin 30% din elevii/ preșcolarii consiliați Creșterea calității lecțiilor Înregistrarea progresului la învățatură pentru cel puțin 30% din elevii/ preșcolarii fiecărei clase/ grupe
--	---	---	--	---	---

ȚINTA STRATEGICĂ 3 *Plan operational*

AN ȘCOLAR 2022-2023

Promovarea educației pentru valori la nivelul școlii ca un demers permanent

OBIECTIVE SPECIFICE	ACTIVITĂȚI	RESPONSABILITĂȚI	RESURSE	TERMENE	INDICATORI DE PERFORMANȚĂ
Să creeze condiții optime de prelucrare/ promovare a Regulamentului de	<ul style="list-style-type: none"> • Activități care vizează prelucrarea Regulamentului de organizare și funcționare al școlii 	Diriginți/ învățători/ Educatoare	Regulament de organizare și funcționare, timp de întâlnire, xerox,	Sept.2022	Sustinerea a cel puțin o activitate la fiecare clasă



Școala Gimnazială "LAURENȚIU FULGA"
 Sat Fulga de Sus, com. Fulga, nr. 5, jud. Prahova, tel-fax 0244-449145
 e-mail: scoalafulga@gmail.com <http://scoalalaurentiufulga.ro>

<p>organizare și funcționare al școlii</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Întâlniri cu părinții în cadrul cărora să fie prezentat Regulamentul de organizare și funcționare al școlii 	<p>Diriginți/ învățători/ Educatore/ Director</p>	<p>calculator, grafic de derulare</p> <p>Agenda întâlnirii, procesul-verbal, timp de întâlnire, xerox, calculator, grafic de derulare</p>	<p>Sept.2022</p>	<p>Sustinerea a cel puțin o activitate la fiecare clasă/ grupă</p>
<p>Să elaboreze în echipă proiecte educaționale/ activități extrașcolare care vizează educația pentru valori a elevilor, cel puțin 50% din numărul cadrelor didactice</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Elaborarea în echipă a unor proiecte civice care vizează educarea caracterului elevilor/ preșcolarilor • Lecții demonstrative de dirigentie care vizează formarea unor atitudini civice • Derularea la nivelul școlii a unui program ce vizează reducerea violentei în școală 	<p>Director</p> <p>Resp. Comisia diriginților</p> <p>Director, diriginți, consilier educativ</p>	<p>Timp și spațiu de întâlnire, programe școlare, manuale, ghiduri, coli de flip-chart/ xerox, markere, flip-chart</p> <p>Planuri de lecție, timp de întâlnire, xerox, calculator, grafic de derulare</p> <p>Timp și spațiu de întâlnire, proiect educativ, ghiduri, coli de flip-chart/ xerox, markere, flip-chart</p>	<p>Nov. 2022</p> <p>Dec. 2022 Aprilie 2023</p> <p>Dec. 2022 Martie 2023</p>	<p>Participarea a cel puțin 50% din cadrele didactice, elaborarea a cel puțin 3 proiecte</p> <p>Sustinerea a cel puțin o activitate/ semestru/ comisie</p> <p>Participarea a cel puțin 85% cadre didactice și elevi/ preșcolari</p> <p>Îmbunătățirea comportamentului pentru cel puțin 40% dintre elevi/ preșcolari</p>



Școala Gimnazială "LAURENTIU FULGA"
 Sat Fulga de Sus, com. Fulga, nr. 5, jud. Prahova, tel-fax 0244-449145
 e-mail: scoalafulga@gmail.com <http://scoalalaurentiifulga.ro>

Să-și asume roluri în cadrul echipelor pentru implementarea/ derularea demersurilor/ activităților cel puțin 50% din numărul cadrelor didactice	<ul style="list-style-type: none"> • Derulare de proiecte de acțiune civică în comunitate • „Sărbătoarea Crăciunului/ Paștelui”-activitati caritabile • „Let’s do it Romania” • „Ziua Crucii Roșii” • „Ziua Porților Deschise” • “Florile, poezii ale pământului” • “Fir întins!” 	Coordonator pt. proiecte și programe educative Resp. comisie diriginți Resp. educația pentru sănătate Director	Timp pentru conceperea proiectului, materiale specifice, calculator, xerox, coli colorate, stație sonorizare, premii	Dec. 2022 Aprilie 2023	Derularea a cel puțin un proiect/semestru Respectarea a cel puțin 4 indicatori din fișa de monitorizare
---	--	---	--	-------------------------------	--

Plan operational

ȚINTA STRATEGICĂ 4

AN ȘCOLAR 2022-2023

Promovarea imaginii școlii în comunitatea locală/regională

OBIECTIVE SPECIFICE	ACTIVITĂȚI	RESPONSABILITĂȚI	RESURSE	TERMENE	INDICATORI DE PERFORMANȚĂ
Să proiecteze activități/ demersuri de promovare a imaginii școlii cel puțin o dată pe lună	<ul style="list-style-type: none"> • Organizarea colectivului de lucru pentru elaborarea revistei școlii • Organizarea Comisiei pentru promovarea imaginii școlii in comunitate 	<p>Directori</p> <p>Responsabilul Comisiei pentru promovarea imaginii școlii</p>	<p>Cadre didactice, spațiu de lucru, birotică</p> <p>Membrii comisiei, timp de întâlnire, materiale birotică</p>	<p>Octombrie 2022</p> <p>Octombrie 2022</p>	<p>Colectiv de lucru definitivat</p> <p>Planificarea activităților de promovare a școlii</p>



Școala Gimnazială "LAURENTIU FULGA"
 Sat Fulga de Sus, com. Fulga, nr. 5, jud. Prahova, tel-fax 0244-449145
 e-mail: scoalafulga@gmail.com <http://scoalalaurentiufulga.ro>

	<ul style="list-style-type: none"> • Lecții de tip cerc/ activități care să dezvolte stima de sine a elevilor și a preșcolarilor • Proiectarea activităților pentru proiectele inițiate de școală, înscrise în CAER, respectiv CAEJ "Florile, poezii ale pământului", "Fir întins!" 	Învațători, educatoare, diriginți	Suport teoretic, planuri de lecții	Cel puțin 1 lecție/ lună	Creșterea calității lecțiilor – îndeplinirea a cel puțin 5 indicatori de evaluare a lecțiilor
	<ul style="list-style-type: none"> • Elaborarea revistei școlii 	Colectiv de lucru Coordonator pentru proiecte și programe	Spațiu de lucru, calculatoare, xerox, prof. coordonator	Decembrie 2022	Editarea a cel puțin 1 revistă / an Premii obținute la concursul de reviste Impresii ale cititorilor
Să elaboreze materiale de promovare a imaginii școlii cel puțin prin pliante/site	<ul style="list-style-type: none"> • Actualizarea site-ului școlii • Editarea de pliante ale școlii pentru Zilele porților deschise, pentru proiectele "Florile, poezii ale pământului", "Fir întins!", alte activități 	Director Director, Colectivul de lucru pentru elaborarea revistei	Calculatoare, rețea, internet, CD-uri, cameră digitală Calculatoare, scanner, cameră digitală, CD-uri, hârtie xerox, toner	Periodic Ianuarie 2023	Număr de vizitatori ai paginii web Nr. de adrese email Impresii ale vizitatorilor paginii web Impresii ale cititorilor pliantelor Numărul pliante distribuite în comunitate



Școala Gimnazială "LAURENȚIU FULGA"
 Sat Fulga de Sus, com. Fulga, nr. 5, jud. Prahova, tel-fax 0244-449145
 e-mail: scoalafulga@gmail.com <http://scoalalaurentiifulga.ro>

Să utilizeze mijloace audio, video, tehnice pentru conceperea materialelor de promovare a imaginii școlii	<ul style="list-style-type: none"> Facilitarea accesului la internet, amenajarea laboratorului de informatică, participarea la activitățile proiectului "Învățăm informatica cu informaticienii" 	Informatician, echipe mixte elevi-profesori	Sistem wireless, placă wireless, acces la internet	Martie 2023	Frecvența utilizării internetului/ calculatoarelor/ laptopurilor în activități de promovare a imaginii școlii
---	---	---	--	-------------	---

Plan operational

ȚINTA STRATEGICĂ 5

AN ȘCOLAR 2022 – 2023

Reconsiderarea managementului la nivelul școlii și al clasei în perspectiva educației inclusive, prin organizarea programului *A doua șansă*

OBIECTIVE SPECIFICE	ACTIVITĂȚI	RESPONSABILITĂȚI	RESURSE	TERMENE	INDICATORI DE PERFORMANȚĂ
Să proiecteze în echipă demersuri 80% din numărul cadrelor didactice	<ul style="list-style-type: none"> Sesiuni de formare pe problematica strategiilor didactice la ADȘ Proiectarea în echipă a unor demersuri ce urmează 	<p>Director</p> <p>Resp. Comisii/arii curriculare</p>	<p>Resp. Comisii, timp de întâlnire, xerox, hârtie xerox, toner, calculator</p> <p>Timp întâlnire, programe școlare, manuale, manuale digitale, ghiduri, coli de flip-chart/ xerox, markere, flip-chart, table interactive</p>	<p>Ianuarie 2023</p> <p>Nov. 2022</p>	<p>Participarea tuturor cadrelor didactice la activitățile de formare</p> <p>Susținerea a cel puțin o</p>



Școala Gimnazială "LAURENTIU FULGA"
Sat Fulga de Sus, com. Fulga, nr. 5, jud. Prahova, tel-fax 0244-449145
e-mail: scoalafulga@gmail.com <http://scoalalaurentiufulga.ro>

	a fi implementate la clase		Planuri de lecție, timp de întâlnire, xerox, calculator, grafic de derulare		activitate/ semestru/comisie
	• Lecții demonstrative	Resp. Comisii/arii curriculare		Dec. 2022 Mai. 2023	Susținerea a cel puțin o activitate
Să implementeze demersuri activ-participative în care să fie implicați cel puțin 92% din numărul cursanților ADȘ	• Lecții bazate pe utilizarea metodelor de predare-învățare-evaluare activ-participative	Resp. Comisii/arii curriculare Director Responsabil CEAC	Planuri de lecții, fișe de lucru, fișe de monitorizare a progresului	Săptămânal	Înregistrarea progresului la învățatură pentru cel puțin 18% din cursanții fiecărei clase/grupe
Să disemineze experiențele de succes ale echipei școlii cel puțin o dată pe lună	• Schimb de experiențe cu echipe din alte instituții	Director	Timp de întâlnire, mape de prezentare	Mai 2023	Cel puțin două schimburi de experiență pe an

**DIRECTOR,
PROF. ENE MIHAELA**





Școala Gimnazială "LAURENTIU FULGA"
 Sat Fulga de Sus, com. Fulga, nr. 5, jud. Prahova, tel-fax 0244-449145
 e-mail: scoalafulga@gmail.com <http://scoalalaurentiifulga.ro>

Plan operational

ȚINTA STRATEGICĂ 1

AN ȘCOLAR 2023 – 2024

Îmbunătățirea calității predării/învățării/evaluării, prin proiectarea și implementarea unor demersuri activ-participative

OBIECTIVE SPECIFICE	ACTIVITĂȚI	RESPONSA-BILITĂȚI	RESURSE	TERMENE	INDICATORI DE PERFORMANȚĂ
Să proiecteze în echipă demersuri activ-participative cel puțin 90% din numărul cadrelor didactice	<ul style="list-style-type: none"> Sesiuni de formare pe problematica metodelor activ-participative în cadrul comisiilor metodice Proiectarea în echipă a unor demersuri activ-participative ce urmează a fi implementate la clase Lecții demonstrative predate la nivel de comisie 	<p>Director</p> <p>Resp. Comisii/ catedre</p> <p>Resp. Comisii/ catedre</p>	<p>Resp. Comisii metodice, timp de întâlnire, xerox, hârtie xerox, toner, calculator</p> <p>Timp întâlnire, programe școlare, manuale, ghiduri, coli de flip-chart/ xerox, markere, flip-chart, table interactive, tablete grafice</p> <p>Planuri de lecție, timp de întâlnire, xerox, calculator, grafic de derulare, table interactive, tablete</p>	<p>Ianuarie 2024</p> <p>Nov. 2023</p> <p>Dec. 2023 Mai. 2024</p>	<p>Participarea tuturor cadrelor didactice la activitățile de formare</p> <p>Susținerea a cel puțin o activitate/ semestru/comisie</p> <p>Susținerea a cel puțin o activitate/ semestru/comisie</p>
Să implementeze demersuri activ-participative în care să fie implicați cel puțin 90% din numărul elevilor/	<ul style="list-style-type: none"> Lecții bazate pe utilizarea metodelor de predare-învățare-evaluare activ-participative 	<p>Resp. Comisii/ catedre</p> <p>Director</p> <p>Responsabil CEAC</p>	<p>Planuri de lecții, fișe de lucru, fișe de monitorizare a progresului</p>	<p>Săptămânal</p>	<p>Înregistrarea progresului la învățatură pentru cel puțin 40% din elevii/ preșcolarii fiecărei clase/ grupe</p>



Școala Gimnazială "LAURENTIU FULGA"
 Sat Fulga de Sus, com. Fulga, nr. 5, jud. Prahova, tel-fax 0244-449145
 e-mail: scoalafulga@gmail.com <http://scoalalaurentiufulga.ro>

preșcolarilor					
Să disemineze experiențele de succes ale echipei școlii cel puțin o dată pe lună	<ul style="list-style-type: none"> Schimb de experiențe cu echipe din alte instituții 	Director	Timp de întâlnire, mape de prezentare	Mai 2024	Cel puțin un schimb de experiență pe an

Plan operational

ȚINTA STRATEGICĂ 2

AN ȘCOLAR 2023-2024

Îmbunătățirea rezultatelor școlare ale elevilor/preșcolarilor la examene, olimpiade și concursuri școlare

OBIECTIVE SPECIFICE	ACTIVITĂȚI	RESPONSABILITĂȚI	RESURSE	TERMENE	INDICATORI DE PERFORMANȚĂ
Să planifice lecții/activități bazate pe lucrul cu elevii cu dificultăți de învățare cel puțin o dată pe săptămână	<ul style="list-style-type: none"> Desfășurarea de ateliere de lucru/dezbateri pe problematica lucrului cu elevii cu dificultăți de învățare 	Director	Comisia de lucru cu elevii cu CES, timp de întâlnire, hârtie, toner, xerox, calculator	Dec. 2023	Proiectarea de activități specifice de către cel puțin 50% dintre cadrele didactice
Să creeze condiții optime de aplicare a demersurilor diferențiate	<ul style="list-style-type: none"> Realizarea de scheme orare în funcție de specificul claselor Amenajarea spațiilor de pregătire suplimentară/cursuri remediale 	Director Resp. Comisii/ Arii curriculare Director Director	Timp de întâlnire, calculator, spațiu în orar, scheme orare Spațiu disponibil, mobilier Internet, oferte de	5 sept. 2023 Sept.2023 La începutul	Medii la învățatură în creștere/ progres pentru cel puțin 40% din elevii/preșcolarii fiecărei clase/grupe Frecvența utilizării spațiului de pregătire



Școala Gimnazială "LAURENTIU FULGA"
 Sat Fulga de Sus, com. Fulga, nr. 5, jud. Prahova, tel-fax 0244-449145
 e-mail: scoalafulga@gmail.com <http://scoalalaurentiufulga.ro>

	• Dotarea bibliotecii cu materiale auxiliare și mijloace didactice	Resp. Comisii/ catedre	mijloace/ materiale, resurse financiare	anului școlar	Număr de publicații/mijloace achiziționate Frecvența folosirii lor
Să aplice demersuri bazate pe tratarea diferențiată în care să fie implicați cel puțin 95% din numărul elevilor/ preșcolarilor	<ul style="list-style-type: none"> • Activități de consiliere individuală/de grup • Lecții bazate pe tratare diferențiată • Ore de pregătire suplimentară la disciplinele de examen/ olimpiade și concursuri școlare 	Diriginți, învățători, Educatoare Resp. Comisii/ catedre Resp. Comisii/ catedre	Orar de întâlnire, portofoliile copiilor Planuri de lecții, fișe de lucru , fișe de monitorizare a progresului Grafic de pregătire suplimentară Proiectele unităților de învățare Fișe de lucru Fișe de monitorizare a progresului	Săptămânal Săptămânal Săptămânal Bilunar	Număr de elevi/ preșcolari consiliați, cel puțin 1 elev (preșcolar)/clasă (grupă) Medii la învățatură în creștere/ progres pentru cel puțin 15% din elevii/preșcolarii consiliați Creșterea calității lecțiilor Înregistrarea progresului la învățatură pentru cel puțin 40% din elevii/ preșcolarii fiecărei clase/grupe



Școala Gimnazială "LAURENTIU FULGA"
Sat Fulga de Sus, com. Fulga, nr. 5, jud. Prahova, tel-fax 0244-449145
e-mail: scoalafulga@gmail.com <http://scoalalaurentiufulga.ro>

Plan operational

ȚINTA STRATEGICĂ 3

AN ȘCOLAR 2023-2024

Promovarea educației pentru valori la nivelul școlii ca un demers permanent

OBIECTIVE SPECIFICE	ACTIVITĂȚI	RESPONSABILITĂȚI	RESURSE	TERMENE	INDICATORI DE PERFORMANȚĂ
Să creeze condiții optime de prelucrare/ promovare a Regulamentului intern al școlii	<ul style="list-style-type: none">• Activități care vizează prelucrarea Regulamentului intern al școlii• Întâlniri cu părinții în cadrul cărora să fie prezentat Regulamentul intern al școlii	Diriginți/ învățători/ educatoare Diriginți/ învățători/ educatoare Director	Regulament intern, timp de întâlnire, xerox, calculator, grafic de derulare Agenda întâlnirii, procesul-verbal, timp de întâlnire, xerox, calculator, grafic de derulare	Sept.2023 Sept.2023	Sustinerea a cel puțin o activitate la fiecare clasă/ grupă Sustinerea a cel puțin o activitate la fiecare clasă/grupă
Să elaboreze în echipă proiecte educaționale/ activități extrașcolare care vizează educația pentru valori a elevilor și a preșcolarilor, cel puțin 50% din numărul cadrelor didactice	<ul style="list-style-type: none">• Elaborarea în echipă a unor proiecte civice care vizează educarea caracterului elevilor și al preșcolarilor• Lecții demonstrative de dirigentie care vizează formarea unor atitudini civice	Director Resp. Comisia diriginților Profesor de sprijin	Timp și spațiu de întâlnire, programe școlare, manuale, ghiduri, coli de flip-chart/ xerox, markere, flip-chart Planuri de lecție, timp de întâlnire, xerox, calculator, grafic de	Nov. 2023	Participarea a cel puțin 50% din cadrele didactice, elaborarea a cel puțin 3 proiecte Sustinerea a cel puțin o activitate/ modul/ comisie



Școala Gimnazială "LAURENTIU FULGA"
 Sat Fulga de Sus, com. Fulga, nr. 5, jud. Prahova, tel-fax 0244-449145
 e-mail: scoalafulga@gmail.com <http://scoalalaurentiufulga.ro>

	<ul style="list-style-type: none"> • Derularea la nivelul școlii a unui program ce vizează reducerea violenței în școală 	Director, diriginți, consilier educativ	derulare Timp și spatiu de întâlnire, proiect educativ, ghiduri, coli de flip-chart/ xerox, markere, flip-chart	Dec. 2023 Aprilie 2024 Dec. 2023 Mart. 2024	Participarea a cel puțin 85% cadre didactice și elevi Îmbunătățirea comportamentului pentru cel puțin 40% dintre elevi și preșcolari
Să-și asume roluri în cadrul echipelor pentru implemntarea/ derularea demersurilor/ activităților cel puțin 50% din numărul cadrelor didactice	<ul style="list-style-type: none"> • Derulare de proiecte de acțiune civică în comunitate • „Sărbătoarea Crăciunului/ Paștelui”- activitati caritabile • „Let's do it Romania” • „Ziua Crucii Roșii” • „Ziua Porților Deschise” 	Coordonator pt. proiecte și programe educative Resp. comisie diriginți Resp. educația pentru sănătate Director	Timp pentru conceperea proiectului, materiale specifice, calculator, xerox, coli colorate, stație sonorizare, premii	Dec. 2023 April. 2024	Derularea a cel puțin un proiect/semestru Respectarea a cel puțin 4 indicatori din fișa de monitorizare



Școala Gimnazială "LAURENTIU FULGA"
 Sat Fulga de Sus, com. Fulga, nr. 5, jud. Prahova, tel-fax 0244-449145
 e-mail: scoalafulga@gmail.com <http://scoalalaurentiufulga.ro>

Plan operational

ȚINTA STRATEGICĂ 4

AN ȘCOLAR 2023-2024

PROMOVAREA IMAGINII ȘCOLII ÎN COMUNITATEA LOCALĂ

OBIECTIVE SPECIFICE	ACTIVITĂȚI	RESPONSABILITĂȚI	RESURSE	TERMENE	INDICATORI DE PERFORMANȚĂ
Să proiecteze activități/ demersuri de promovare a imaginii școlii cel puțin o dată pe lună	<ul style="list-style-type: none"> Organizarea colectivului de lucru pentru elaborarea revistei școlii Organizarea Comisiei pentru promovarea imaginii școlii în comunitate Lecții de tip cerc/ activități care să dezvolte stima de sine a elevilor 	<p>Directori</p> <p>Responsabilul Comisiei pentru promovarea imaginii școlii</p> <p>Învațători, educatoare, diriginți</p>	<p>Cadre didactice, spațiu de lucru, birotică</p> <p>Membrii comisiei, timp de întâlnire, materiale birotică</p> <p>Suport teoretic, planuri de lecții</p>	<p>Octombrie 2023</p> <p>Octombrie 2023</p> <p>Cel puțin 1 lecție/ lună</p>	<p>Colectiv de lucru definitivat</p> <p>Planificarea activităților de promovare a școlii</p> <p>Creșterea calității lecțiilor – îndeplinirea a cel puțin 5 indicatori de evaluare a lecțiilor</p>
	<ul style="list-style-type: none"> Elaborarea revistei școlii 	<p>Colectiv de lucru</p> <p>Coordonator pentru proiecte și programe</p>	<p>Spațiu de lucru, calculatoare, xerox, prof. coordonator</p>	<p>Decembrie 2023</p>	<p>Editarea a cel puțin 1 revistă / an</p> <p>Premii obținute la</p>



Școala Gimnazială "LAURENȚIU FULGA"
 Sat Fulga de Sus, com. Fulga, nr. 5, jud. Prahova, tel-fax 0244-449145
 e-mail: scoalafulga@gmail.com <http://scoalalaurentiufulga.ro>

					concurusul de reviste Impresii ale cititorilor
Să elaboreze materiale de promovare a imaginii școlii cel puțin prin pliante/site	<ul style="list-style-type: none"> Actualizarea site-ului școlii Editarea de pliante ale școlii 	Director	Calculatoare, rețea, internet, CD-uri, cameră digitală	Periodic	Număr de vizitatori ai paginii web Nr. de adrese email Impresii ale vizitatorilor paginii web
		Director, Colectivul de lucru pentru elaborarea revistei	Calculatoare, scanner, cameră digitală, CD-uri, hârtie xerox, toner	Ianuarie 2024	Impresii ale cititorilor pliantelor Numărul pliante distribuite în comunitate
Să utilizeze mijloace audio, video, tehnice pentru conceperea materialelor de promovare a imaginii școlii	<ul style="list-style-type: none"> Facilitarea accesului la internet, amenajarea laboratorului de informatică 	Informatician, echipe mixte elevi-profesori	Sistem wireless, placă wireless, acces la internet, table interactive	Martie 2024	Frecvența utilizării internetului/ calculatoarelor/ laptopurilor în activități de promovare a imaginii școlii



Școala Gimnazială "LAURENȚIU FULGA"
Sat Fulga de Sus, com. Fulga, nr. 5, jud. Prahova, tel-fax 0244-449145
e-mail: scoalafulga@gmail.com <http://scoalalaurentiufulga.ro>

Plan operational

ȚINTA STRATEGICĂ 5

AN ȘCOLAR 2023 – 2024

Reconsiderarea managementului la nivelul școlii și al clasei în perspectiva educației inclusive, prin organizarea programului *A doua șansă*

OBIECTIVE SPECIFICE	ACTIVITĂȚI	RESPONSABILITĂȚI	RESURSE	TERMENE	INDICATORI DE PERFORMANȚĂ
Să proiecteze în echipă demersuri 83% din numărul cadrelor didactice	<ul style="list-style-type: none">• Sesiuni de formare pe problematica strategiilor didactice la ADȘ• Proiectarea în echipă a unor demersuri ce urmează a fi implementate la clase• Lecții demonstrative	Director Resp. Comisii/arii curriculare Resp. Comisii/arii curriculare	Resp. Comisii, timp de întâlnire, xerox, hârtie xerox, toner, calculator Timp întâlnire, programe școlare, manuale, manuale digitale, ghiduri, coli de flip-chart/ xerox, markere, flip-chart, table interactive Planuri de lecție, timp de întâlnire, xerox, calculator, grafic de derulare	Ianuarie 2024 Nov. 2023 Dec. 2023 Mai. 2024	Participarea tuturor cadrelor didactice la activitățile de formare Susținerea a cel puțin două activități Susținerea a cel puțin o activitate
Să implementeze demersuri activ-participative în care să fie implicați cel puțin 94%	<ul style="list-style-type: none">• Lecții bazate pe utilizarea metodelor de predare-învățare-evaluare activ-participative	Resp. Comisii/arii curriculare Director Responsabil CEAC	Planuri de lecții, fișe de lucru, fișe de monitorizare a progresului	Săptămânal	Înregistrarea progresului la învățatură pentru cel puțin 18% din cursanții fiecărei clase/grupe



Școala Gimnazială "LAURENTIU FULGA"
Sat Fulga de Sus, com. Fulga, nr. 5, jud. Prahova, tel-fax 0244-449145
e-mail: scoalafulga@gmail.com <http://scoalalaurentiifulga.ro>

din numărul cursanților ADȘ					
Să disemineze experiențele de succes ale echipei școlii cel puțin o dată pe lună	<ul style="list-style-type: none">• Schimb de experiențe cu echipe din alte instituții	Director	Timp de întâlnire, mape de prezentare	Mai 2024	Cel puțin trei schimburi de experiență pe an

**DIRECTOR,
PROF. ENE MIHAELA**





Școala Gimnazială "LAURENTIU FULGA"
Sat Fulga de Sus, com. Fulga, nr. 5, jud. Prahova, tel-fax 0244-449145
e-mail: scoalafulga@gmail.com <http://scoalalaurentiufulga.ro>

Plan operational

ȚINTA STRATEGICĂ 1
AN ȘCOLAR 2024–2025

Îmbunătățirea calității predării/învățării/evaluării, prin proiectarea și implementarea unor demersuri activ-participative

OBIECTIVE SPECIFICE	ACTIVITĂȚI	RESPONSABILITĂȚI	RESURSE	TERMENE	INDICATORI DE PERFORMANȚĂ
Să proiecteze în echipă demersuri activ-participative cel puțin 95% din numărul cadrelor didactice	<ul style="list-style-type: none">Sesiuni de formare pe problematica metodelor activ-participative în cadrul comisiilor metodiceProiectarea în echipă a unor demersuri activ-participative ce urmează a fi implementate la claseLecții demonstrative predate la nivel de comisie	Director Resp. Comisii/ arii curriculare Resp. Comisii/ arii curriculare	Resp. Comisii metodice, timp de întâlnire, xerox, hârtie xerox, toner, calculator Timp întâlnire, programe școlare, manuale, ghiduri, coli de flip-chart/ xerox, markere, flip-chart Planuri de lecție, timp de întâlnire, xerox, calculator, grafic de derulare	Ianuarie 2025 Nov. 2024 Dec. 2024 Mai. 2025	Participarea tuturor cadrelor didactice la activitățile de formare Susținerea a cel puțin o activitate/ modul/comisie Susținerea a cel puțin o activitate/ modul/comisie
Să implementeze demersuri activ-participative în care să fie implicați cel puțin 95% din numărul elevilor/	<ul style="list-style-type: none">Lecții bazate pe utilizarea metodelor de predare-învățare-evaluare activ-participative	Resp. Comisii/ arii curriculare Director Responsabil CEAC	Planuri de lecții, fișe de lucru , fișe de monitorizare a progresului	Săptămânal	Înregistrarea progresului la învățatură pentru cel puțin 50% din elevii/ preșcolarii fiecărei clase/grupe



Școala Gimnazială "LAURENTIU FULGA"
 Sat Fulga de Sus, com. Fulga, nr. 5, jud. Prahova, tel-fax 0244-449145
 e-mail: scoalafulga@gmail.com <http://scoalalaurentiufulga.ro>

preșcolarilor					
Să disemineze experiențele de succes ale echipei școlii cel puțin o dată pe lună	<ul style="list-style-type: none"> Schimb de experiențe cu echipe din alte instituții 	Director	Timp de întâlnire, mape de prezentare	Mai 2025	Cel puțin un schimb de experiență pe an

Plan operational

ȚINTA STRATEGICĂ 2

AN ȘCOLAR 2024-2025

Îmbunătățirea rezultatelor școlare ale elevilor/preșcolarilor la examene, olimpiade și concursuri școlare

OBIECTIVE SPECIFICE	ACTIVITĂȚI	RESPONSABILITĂȚI	RESURSE	TERMENE	INDICATORI DE PERFORMANȚĂ
Să planifice lecții/activități bazate pe lucrul cu elevii/preșcolarii cu dificultăți de învățare cel puțin o dată pe săptămână	<ul style="list-style-type: none"> Desfășurarea de ateliere de lucru/dezbateri pe problematica lucrului cu elevii/preșcolarii cu dificultăți de învățare 	Director	Comisia de lucru cu elevii cu CES, timp de întâlnire, hârtie, toner, xerox, calculator	Dec. 2024	Proiectarea de activități specifice de către cel puțin 50% dintre cadrele didactice
Să creeze condiții optime de aplicare a demersurilor diferențiate	<ul style="list-style-type: none"> Realizarea de scheme orare în funcție de specificul claselor Amenajarea spațiilor de pregătire suplimentară/cursuri remediale 	Director Resp. Comisii/ catedre Director Director	Timp de întâlnire, calculator, spațiu în orar, scheme orare Spațiu disponibil, mobilier Internet, oferte de	Sept. 2025 Sept. 2024 De două ori pe an	Medii la învățatură în creștere/ progres pentru cel puțin 15% din elevii/preșcolarii fiecărei clase/grupe Frecvența utilizării spațiului de pregătire



Școala Gimnazială "LAURENTIU FULGA"
 Sat Fulga de Sus, com. Fulga, nr. 5, jud. Prahova, tel-fax 0244-449145
 e-mail: scoalafulga@gmail.com <http://scoalalaurentiufulga.ro>

	• Dotarea bibliotecii cu materiale auxiliare și mijloace didactice	Resp. Comisii/ catedre	mijloace/ materiale, resurse financiare		Număr de publicații/mijloace achiziționate Frecvența folosirii lor
Să aplice demersuri bazate pe tratarea diferențiată în care să fie implicați cel puțin 90% din numărul elevilor/ preșcolarilor	<ul style="list-style-type: none"> • Activități de consiliere individuală/de grup • Lecții bazate pe tratare diferențiată • Ore de pregătire suplimentară la disciplinele de examen/ olimpiade și concursuri școlare 	Diriginți, învățători, educatoare Resp. Comisii/ catedre Resp. Comisii/ catedre	Orar de întâlnire, portofoliile copiilor Planuri de lecții, fișe de lucru , fișe de monitorizare a progresului Grafic de pregătire suplimentară Proiectele unităților de învățare Fișe de lucru Fișe de monitorizare a progresului	Săptămânal Săptămânal Săptămânal Bilunar	Număr de elevi/preșcolari consiliați, cel puțin 1 elev (preșcolar)/clasă (grupă) Medii la învățătură în creștere/ progres pentru cel puțin 15% din elevii/ preșcolarii consiliați Creșterea calității lecțiilor Înregistrarea progresului la învățătură pentru cel puțin 50% din elevii/ preșcolarii fiecărei clase/grupe



Școala Gimnazială "LAURENTIU FULGA"
Sat Fulga de Sus, com. Fulga, nr. 5, jud. Prahova, tel-fax 0244-449145
e-mail: scoalafulga@gmail.com <http://scoalalaurentiufulga.ro>

Plan operational

ȚINTA STRATEGICĂ 3

AN ȘCOLAR 2024-2025

Promovarea educației pentru valori la nivelul școlii ca un demers permanent

OBIECTIVE SPECIFICE	ACTIVITĂȚI	RESPONSABILITĂȚI	RESURSE	TERMENE	INDICATORI DE PERFORMANȚĂ
Să creeze condiții optime de prelucrare/ promovare a Regulamentului de organizare și funcționare al școlii	<ul style="list-style-type: none">Activități care vizează prelucrarea Regulamentului de organizare și funcționare al școliiÎntâlniri cu părinții în cadrul cărora să fie prezentat Regulamentul de organizare și funcționare al școlii	Diriginți/ învățători/ educatoare Diriginți/ învățători/ educatoare/ Director	Regulament intern, timp de întâlnire, xerox, calculator, grafic de derulare Agenda întâlnirii, procesul-verbal, timp de întâlnire, xerox, calculator, grafic de derulare	Sept.2024 Sept.2024	Sustinerea a cel puțin o activitate la fiecare clasă Susținerea a cel puțin o activitate la fiecare clasă/grupă
Să elaboreze în echipă proiecte educaționale/ activități extrașcolare care vizează educația pentru valori a elevilor/ preșcolarilor, cel puțin 70% din numărul cadrelor didactice	<ul style="list-style-type: none">Elaborarea în echipă a unor proiecte civice care vizează educarea caracterului elevilor/ preșcolarilor	Director Resp. Comisia diriginților Profesor de sprijin	Timp și spațiu de întâlnire, programe școlare, manuale, ghiduri, coli de flip-chart/ xerox, markere, flip-chart Planuri de lecție, timp de întâlnire, xerox, calculator, grafic de derulare	Nov. 2024	Participarea a cel puțin 75% din cadrele didactice, elaborarea a cel puțin 3 proiecte Susținerea a cel puțin o activitate/ modul/ comisie



Școala Gimnazială "LAURENȚIU FULGA"
 Sat Fulga de Sus, com. Fulga, nr. 5, jud. Prahova, tel-fax 0244-449145
 e-mail: scoalafulga@gmail.com <http://scoalalaurentiufulga.ro>

	<ul style="list-style-type: none"> • Lecții demonstrative de dirigenție care vizează formarea unor atitudini civice • Derularea la nivelul școlii a unui program ce vizează reducerea violenței în școală 	Director, diriginți, consilier educativ	Timp și spațiu de întâlnire, proiect educativ, ghiduri, coli de flip-chart/xerox, markere, flip-chart	Dec. 2024 Aprilie 2025 Dec. 2024 Mart. 2025	<p>Participarea a cel puțin 90% cadre didactice și elevi/ preșcolari</p> <p>Îmbunătățirea comportamentului pentru cel puțin 60% dintre elevi/ preșcolari</p>
Să-și asume roluri în cadrul echipelor pentru implementarea/ derularea demersurilor/ activităților cel puțin 70% din numărul cadrelor didactice	<ul style="list-style-type: none"> • Derulare de proiecte de acțiune civică în comunitate • „Sărbătoarea Crăciunului/ Paștelui”-activitati caritabile • „Let’s do it Romania” • „Ziua Crucii Roșii” • „Ziua Porților Deschise” • “Florile, poezii ale pământului” • “Fir întins!” 	Coordonator pt. proiecte și programe educative Resp. comisie diriginți Resp. educația pentru sănătate Director	Timp pentru conceperea proiectului, materiale specifice, calculator, xerox, coli colorate, stație sonorizare, premii	Dec. 2024 Aprilie 2025	<p>Derularea a cel puțin un proiect/modul</p> <p>Respectarea a cel puțin 4 indicatori din fișa de monitorizare</p>



Școala Gimnazială "LAURENȚIU FULGA"
Sat Fulga de Sus, com. Fulga, nr. 5, jud. Prahova, tel-fax 0244-449145
e-mail: scoalafulga@gmail.com <http://scoalalaurentiufulga.ro>

Plan operational

ȚINTA STRATEGICĂ 4
AN ȘCOLAR 2024-2025

PROMOVAREA IMAGINII ȘCOLII ÎN COMUNITATEA LOCALĂ

OBIECTIVE SPECIFICE	ACTIVITĂȚI	RESPONSABILITĂȚI	RESURSE	TERMENE	INDICATORI DE PERFORMANȚĂ
Să proiecteze activități/demersuri de promovare a imaginii școlii cel puțin o dată pe lună	<ul style="list-style-type: none">Organizarea colectivului de lucru pentru elaborarea revistei școliiOrganizarea Comisiei pentru promovarea imaginii școlii în comunitateLecții de tip cerc/activități care să dezvolte stima de sine a elevilor și a preșcolariilor	Directori Responsabilul Comisiei pentru promovarea imaginii școlii Învațatori, educatoare, diriginți	Cadre didactice, spațiu de lucru, birotică Membrii comisiei, timp de întâlnire, materiale birotică Suport teoretic, planuri de lecții	Octombrie 2024 Octombrie 2024 Cel puțin 1 lecție/ lună	Colectiv de lucru definitivat Planificarea activităților de promovare a școlii Creșterea calității lecțiilor – îndeplinirea a cel puțin 5 indicatori de evaluare a lecțiilor



Școala Gimnazială "LAURENȚIU FULGA"
 Sat Fulga de Sus, com. Fulga, nr. 5, jud. Prahova, tel-fax 0244-449145
 e-mail: scoalafulga@gmail.com <http://scoalalaurentiifulga.ro>

	<ul style="list-style-type: none"> Elaborarea revistei școlii 	Colectiv de lucru Coordonator pentru proiecte și programe	Spațiu de lucru, calculatoare, xerox, prof. coordonator	Decembrie 2024	Editarea a cel puțin 1 revistă / an Premii obținute la concursul de reviste Impresii ale cititorilor
Să elaboreze materiale de promovare a imaginii școlii cel puțin prin pliante/site	<ul style="list-style-type: none"> Actualizarea site-ului școlii Editarea de pliante ale școlii 	Director Director, Colectivul de lucru pentru elaborarea revistei	Calculatoare, rețea, internet, CD-uri, cameră digitală Calculatoare, scanner, cameră digitală, CD- uri, hârtie xerox, toner	Periodic Ianuarie 2025	Număr de vizitatori ai paginii web Nr. de adrese email Impresii ale vizi-tatorilor paginii web Impresii ale cititorilor pliantelor Numărul pliante distribuite în comunitate
Să utilizeze mijloace audio, video, tehnice pentru conceperea materialelor de promovare a imaginii școlii	<ul style="list-style-type: none"> Facilitarea accesului la internet, amenajarea laboratorului de informatică 	Informatician, echipe mixte elevi- profesori	Sistem wireless,placă wirless, acces la internet	Martie 2025	Frecvența utilizării internetului/ calculatoarelor/ laptopurilor în activități de promovare a imaginii școlii



Școala Gimnazială "LAURENTIU FULGA"
Sat Fulga de Sus, com. Fulga, nr. 5, jud. Prahova, tel-fax 0244-449145
e-mail: scoalafulga@gmail.com <http://scoalalaurentiufulga.ro>

Plan operational

ȚINTA STRATEGICĂ 5

AN ȘCOLAR 2024– 2025

Reconsiderarea managementului la nivelul școlii și al clasei în perspectiva educației inclusive, prin organizarea programului *A doua șansă*

OBIECTIVE SPECIFICE	ACTIVITĂȚI	RESPONSABILITĂȚI	RESURSE	TERMENE	INDICATORI DE PERFORMANȚĂ
Să proiecteze în echipă demersuri 85% din numărul cadrelor didactice	<ul style="list-style-type: none">Sesiuni de formare pe problematica strategiilor didactice la ADȘProiectarea în echipă a unor demersuri ce urmează a fi implementate la claseLecții demonstrative	Director Resp. Comisii/arii curriculare Resp. Comisii/arii curriculare	Resp. Comisii, timp de întâlnire, xerox, hârtie xerox, toner, calculator Timp întâlnire, programe școlare, manuale, manuale digitale, ghiduri, coli de flip-chart/ xerox, markere, flip-chart, table interactive Planuri de lecție, timp de întâlnire, xerox, calculator, grafic de derulare	Ianuarie 2025 Nov. 2024 Dec. 2024 Mai. 2025	Participarea tuturor cadrelor didactice la activitățile de formare Susținerea a cel puțin două activități Susținerea a cel puțin o activitate
Să implementeze demersuri activ-participative în care să fie	<ul style="list-style-type: none">Lecții bazate pe utilizarea metodelor de predare-învățare-evaluare	Resp. Comisii/arii curriculare Director	Planuri de lecții, fișe de lucru, fișe de monitorizare a progresului	Săptămânal	Înregistrarea progresului la învățatură pentru cel puțin 22% din cursanții



Școala Gimnazială "LAURENTIU FULGA"
Sat Fulga de Sus, com. Fulga, nr. 5, jud. Prahova, tel-fax 0244-449145
e-mail: scoalafulga@gmail.com <http://scoalalaurentiifulga.ro>

implicați cel puțin 96% din numărul cursanților ADȘ	activ-participative	Responsabil CEAC			fiecărei clase/grupe
Să disemineze experiențele de succes ale echipei școlii cel puțin o dată pe lună	• Schimb de experiențe cu echipe din alte instituții	Director	Timp de întâlnire, mape de prezentare	Mai 2025	Cel puțin patru schimburi de experiență pe an

**DIRECTOR,
PROF. ENE MIHAELA**

